

TRANSFORMATION PLAN
DATED 19 MARCH 2026

THE UNDERSIGNED

- **Elizabeth CRITCHLEY**, director;
- **Timothy Clark COLLINS**, director;
- **Thomas William David ISAAC**, director;
- **Eurazeo Global Investors**, director, represented by its permanent representative Luca CASSINA;
- **BPIFRANCE INVESTMENT**, director, represented by its permanent representative **Arnaud CAUDOUX**, represented by **Gilles GRAPINET**, director;
- **Gilles Paul Francis Dominique GRAPINET**, director;
- **Sally Jennifer TENNANT**, director;
- **Ismaël Antoine EMELIEN**, director; and
- **Melle GAVET**, director;

acting as the members of the board of directors (the "**Board**") of Younited Financial S.A., a public limited liability company (*société anonyme*) existing under the laws of the Grand Duchy of Luxembourg, having its registered office at 17, boulevard F.W. Raiffeisen, L-2411 Luxembourg, Grand Duchy of Luxembourg, and registered with the Luxembourg Trade and Companies Register (*Registre de Commerce et des Sociétés, Luxembourg*) under number B292237 (the "**To be Transformed Company**").

WHEREAS:

- A.** The To be Transformed Company wishes to be transformed within the meaning of article 1061-1 of the Luxembourg Act of 10 August 1915 on commercial companies, as amended (the "**Companies Act**") into a *société anonyme* governed by the laws of France (the "**Transformed Company**") without being dissolved or liquidated or put into liquidation and without interruption of its legal personality (the "**Transformation**") in accordance with the provisions of articles 1061-1 *seq.* of the Companies Act.
- B.** The To be Transformed Company has not been dissolved, is not in a state of bankruptcy (*faillite*) and is not subject to crisis prevention measures within the meaning of Article 2 (1) (101) of Directive (EU) 2014/59 or Article 2(48) of Regulation (EU) 2021/23.
- C.** None of the shares in the To be Transformed Company's capital are encumbered with a right of pledge or a right of usufruct.

- D.** This conversion and transformation plan (the "**Transformation Plan**") has been drawn up by the Board in accordance with the provisions of article 1062-4 of the Companies Act and shall be filed with the Luxembourg Trade and Companies Register ("**RCSL**") at least one month before the date of the extraordinary general shareholders' meeting to be held before a Luxembourg civil law notary to approve the Transformation Plan and the Transformation (the "**EGM**"), in accordance with the provisions of article 1062-5 of the Companies Act.
- E.** A notice informing the To be Transformed Company's shareholders, holders of warrants, creditors and employee representatives or, in the absence of such representatives, the employees themselves, that they may submit observations to the To be Transformed Company, no later than (5) business days before the date of the EGM concerning the Transformation (the "**Notice**") shall also be filed with the RCSL at least one month before the date of the EGM.
- F.** The Transformation aims to simplify and rationalize the structure of the group that the To be Transformed Company is a part of, in accordance with this group's overall long-term objective.
- G.** The Transformation Plan and the contemplated Transformation and establishment of the registered office, central administration and effective place of management of the To be Transformed Company in France in accordance with this Transformation Plan have been approved by the Board at its meeting held on 19 March 2026.

DECLARE AS FOLLOWS

TRANSFORMED COMPANY

Article 1

With respect to the Transformed Company the following information is proposed:

- a. legal form: *société anonyme*;
- b. name: YOUNITED FINANCIAL; and
- c. registered office: 21, rue de Châteaudun, 75009 Paris, France.

ARTICLES OF ASSOCIATION

Article 2

The articles of association of the To be Transformed Company as they will read following the Transformation are attached as **Schedule A**. This Schedule constitutes an integral part of this Transformation Plan.

INDICATIVE TIMETABLE

Article 3

The indicative timetable for the Transformation is set out below:

Timing	Action/Required Documents
At least 6 weeks before the EGM day	Board report made available to the shareholders.
At least 1 month before the EGM Dday	Filing of the Transformation Plan and Notice with the RCSL. On the date of filing: opening of the 3-months period of the creditor's opposition right.

Timing	Action/Required Documents
At least 1 month before the EGM day	Expert report made available to the shareholders.
At least 1 month before the EGM day	Filing of the convening notice to the EGM with the RCSL, publication in a Luxembourg newspaper and dissemination via the Luxembourg stock exchange. Convene extraordinary Warrant Holders' meeting.
Before the EGM	Application to the Luxembourg notary of the pre-transformation certificate.
EGM day	Holding of the EGM.
EGM day	Holding of the meeting of the Warrant Holders of the To be Transformed Company.
3 months after the date of filing of the Transformation Plan and Notice with the RCSL	End of the 3-months period of the creditor's opposition right.
At the latest 3 months after the reception by the shareholders of all required documents and information	Issuance of pre-transformation certificate by the Luxembourg notary.
Following issuance of the pre-transformation certificate by the Luxembourg notary	Filing of pre-transformation certificate with the RCSL and subsequent transmission and notification thereof by the RCSL to the French Trade and Companies Register.
Within maximum 15 days from the reception of the pre-transformation certificate by the French Trade and Companies Register	Issuance of the decision of the French Trade and Companies Register to approve the Transformation.

Timing	Action/Required Documents
Effectiveness of the Transformation	Entry into effect of the Transformation based on the registration date by the French Trade and Companies Register.

EQUIVALENT RIGHTS OR COMPENSATION

Article 4

The To be Transformed Company has issued public warrants and sponsor warrants for ordinary shares in the capital of the To be Transformed Company (as may be amended from time to time, the "**Warrants**") governed by the amended and restated warrant terms and conditions dated 19 December 2024 (the "**Warrants T&C**").

Upon the Transformation, the Warrants (if and to the extent they are still outstanding immediately prior to the Transformation) shall be enforceable against the Transformed Company which will continue assuming them and said Warrants shall be governed by an amended and restated version of the Warrants T&C. The approval of the amended and restated Warrants T&C will be submitted to the general meeting of the holders of Warrants as shown in the register of Warrants held by the To be Transformed Company (the "**Warrant Holders**") prior to the Transformation.

The To be Transformed Company has implemented (i) free shares attribution plans (the "**Plans**") pursuant to which the relevant beneficiaries will be granted free shares of the To be Transformed Company subject to vesting conditions in accordance with the provisions of the Plans and (ii) a management incentive plan (the "**MIP**") pursuant to which the Active Founder (as defined therein) will be granted free shares of the To be Transformed Company subject to vesting conditions in accordance with the provisions of the MIP.

Upon the Transformation, the Plans and the MIP shall be assumed by the Transformed Company on the same terms and subject to the same conditions that are in the Plans and the MIP (provided that, for the avoidance of doubt, the Transformation shall not affect any applicable vesting terms or performance criteria).

Other than as set forth above in this Article 4 of this Transformation Plan, (i) no special rights vis-à-vis the To be Transformed Company, such as profit distribution rights or share subscription rights are held by any party other than the shareholders and (ii) no other party shall therefore be entitled pursuant to article 1062-4 (5) of the Companies Act to receive an equivalent right in the Transformed Company or compensation for the loss of such right.

PROVISION OF GUARANTEES TO CREDITORS

Article 5

The To be Transformed Company is of the opinion that the financial situation of the Transformed Company after the Transformation will provide no less guarantee than there has been before the Transformation. Therefore, the To be Transformed Company does not intend to provide additional safeguards, such as guarantees or security rights for the satisfaction of creditors' claims or Warrant Holders in connection with the Transformation.

BENEFITS CONFERRED

Article 6

No benefits will be conferred in connection with the Transformation to the members of the Board or the auditor of the To be Transformed Company.

INCENTIVES OR SUBSIDIES

Article 7

The To be Transformed Company has not received incentives or subsidies in the Grand Duchy of Luxembourg during the previous five (5) years.

LIKELY IMPACT OF THE TRANSFORMATION ON EMPLOYMENT

Article 8

The subsidiary of the To be Transformed Company has employees but the To be Transformed Company itself has no employee and therefore, the Transformation shall not have any impact on employment and there is no procedure for establishing arrangements with regard to employee participation as referred to in article 1062-4 (11) of the Companies Act in the Transformed Company.

BOARD REPORT

Article 9

In accordance with articles 1062-6 (1) and 1062-6 (2) of the Companies Act, the Board has drawn a report addressed to shareholders and employees explaining and justifying the legal and economic aspects of the Transformation, explaining the consequences of the Transformation for employees and the implications of the Transformation for the future activities of the To be Transformed Company.

The French works council of the subsidiary of the To be Transformed Company has been informed and it may submit observations to the To be Transformed Company about the Transformation no later than five (5) business days before the date of the EGM.

EXPERT REPORT

Article 10

In accordance with article 1062-7 of the Companies Act, KPMG Luxembourg S. à r. l. has been appointed as expert of the To be Transformed Company to draw up the independent expert's report which concluded as for the adequacy of the cash balance the following : *“Based on the work performed, nothing has come to our attention that causes us to believe that (i) the valuation methods adopted for the determination of the cash compensation (soulte en espèces) and (ii) the cash compensation (soulte en espèces) itself are not adequate and appropriate”*.

COMPENSATION

Article 11

If the EGM approves the Transformation, any shareholder at the record date set by the Board in accordance with art. 12.12 of the articles of association of the To be Transformed Company (the "**Record Date**") who votes against that resolution at the EGM may exercise a withdrawal right in accordance with article 1062-9 of the Companies Act by filing a request (a "**Withdrawal Request**") with the To be Transformed Company for cash compensation (the "**Cash Compensation**").

Under the Companies Act, a shareholder of the To be Transformed Company who (i) votes in favour of the resolution to enter into the Transformation at the EGM, (ii) abstains from voting in respect of such resolution, or (iii) is not present or represented at the EGM, does not have any withdrawal right and cannot make a Withdrawal Request.

Under the Companies Act, express opposition to the Transformation and the intention of shareholders to exercise their withdrawal right must be declared to the notary at the EGM.

A Withdrawal Request can only be made in respect of all shares in the capital of the To be Transformed Company that the shareholder of the To be Transformed Company (i) holds on the Record Date, (ii) votes

against the resolution of the EGM to approve the Transformation, (iii) still holds at the time of making the Withdrawal Request and (iv) does not transfer subsequent to making the Withdrawal Request.

A Withdrawal Request must be made using the form that will be made available for that purpose on the To be Transformed Company's website (<https://younited.com/en/investor-relationships/>).

The proposed Cash Compensation is equal to EUR 5.39 per ordinary share, EUR 3.67 per class B share and EUR 1.72 per class C share.

The method used to determine compensation for a share is based on a multi-criteria valuation analysis, primarily relying on a dividend discount model approach applied to the business plan of the group that the To be Transformed Company is a part of, cross referenced with trading comparables.

There have been no particular difficulties in the valuation and in determining the method for determining the compensation per share in each class.

Any shareholder of the To be Transformed Company who has submitted a Withdrawal Request and who considers that the proposed Cash Compensation is not reasonable has the right to claim an additional cash payment from the President of the district court of Luxembourg within one (1) month from the date of the EGM, and the lodging of such a claim will have no suspensive effect on the Transformation.

The To be Transformed Company, represented by its Board has made the implementation of the Transformation subject to the condition that no Withdrawal Requests shall be submitted by shareholders of the To be Transformed Company (the "**Condition Precedent**"). However, any authorised signatory appointed by the Board shall be authorized to attend the EGM and be granted with the power to waive the Condition Precedent at the EGM, provided that the Withdrawal Requests are not submitted by shareholders representing more than 1% of the share capital of the To be Transformed Company.

Depending on the number and volume of shares to be acquired, either (i) the To be Transformed Company and/or (ii) one or more existing shareholders or (iii) a designated third party will acquire and pay the Cash Compensation for the ordinary shares, and the Board shall resolve hereon immediately or shortly after the EGM. However, class B shares and class C shares subject to withdrawal shall only be acquired and the Cash Compensation paid by the To be Transformed Company, and other shareholders or third parties shall not be able to acquire them as opposed to the ordinary shares.

(signature page follows)

IN WITNESS WHEREOF, THE BOARD EXECUTED THIS TRANSFORMATION PLAN.

By: Elizabeth CRITCHLEY
Title: Director

By: Timothy Clark COLLINS
Title: Director

By: Thomas William David ISAAC
Title: Director

By: Gilles Paul Francis Dominique GRAPINET
Title: Director

By: BPIFRANCE INVESTMENT, represented
by its permanent representative Arnaud André
Robert Maurice CAUDOUX; represented by Gilles
GRAPINET, director;
Title: Director

By: Eurazeo Global Investors, represented by its
permanent representative Luca CASSINA
Title: Director

By: Sally Jennifer TENNANT
Title: Director

By: Ismaël Antoine EMELIEN
Title: Director

By: Maelle GAVET
Title: Director

Schedule A

Articles of association of the To be Transformed Company as they will read following the Transformation

YOUNITED FINANCIAL

A public limited company with a board of directors and a capital of €716,172.44

21, rue de Châteaudun, 75009 Paris, France

[●] Paris Commercial Register

(the “Company”)

ARTICLES OF INCORPORATION

Updated following the transfer of the registered office decided by [●] on [●] 2026

Certified as true by [●]

TITLE I

FORM – PURPOSE – NAME – HEADQUARTERS – TERM

Article 1 – FORM

The Company, initially incorporated as a public limited company under Luxembourg law, was converted into a public limited company with a board of directors by resolution of the extraordinary general meeting dated [●].

The Company is governed by the laws and regulations in force, in particular the Commercial Code, as well as by these Articles of Association (the “**Articles** of Association”).

ARTICLE 2 – NAME

The corporate name is: **YOUNITED FINANCIAL**

All acts and documents issued by the Company and intended for third parties must indicate the corporate name, preceded or immediately followed by the words “public limited company” (or the initials “S.A.”) “with a board of directors,” as well as a statement of the amount of the share capital and the location and registration number in the Trade and Companies Register.

Article 3 – PURPOSE OF THE COMPANY

The Company’s corporate purpose is the acquisition, holding, management, development, and disposal of equity interests and holdings, both in France and abroad, in any companies and/or enterprises, in any form whatsoever. The Company may, in particular, acquire through subscription, purchase, exchange, or any other means, securities, shares, and other equity interests, bonds, receivables, certificates of deposit, and other debt instruments, and more generally, all securities and financial instruments issued by any public or private entity in France and abroad, including, but not limited to, entities active in the financial and/or technology sectors. It may participate in the creation and control of any company and/or enterprise. It may also invest in the acquisition and management of a portfolio of patents or other intellectual property rights of any nature or origin whatsoever.

The Company may, on its own behalf or on behalf of third parties, carry out any commercial, financial, or industrial transaction (including, without limitation, transactions involving movable or immovable property) that is useful or necessary for the fulfillment of its corporate purpose or that relates directly or indirectly thereto.

Article 4 – REGISTERED OFFICE

The registered office is located at: 21, rue de Châteaudun, 75009 Paris, France.

The relocation of the registered office to any other location within French territory may be decided by a simple resolution of the Board of Directors, subject to ratification by the next ordinary general meeting; and to any other location pursuant to a resolution of the extraordinary general meeting, subject to the applicable legal provisions.

Branches, subsidiaries, and offices may be established anywhere by a simple resolution of the Board of Directors, which may transfer or close them; the Board of Directors may delegate its powers for this purpose.

Article 5 – TERM

The term of the Company is set at 99 years from the date of its registration in the Trade and Companies Register, except in

the event of early dissolution or extension decided by the extraordinary general meeting of shareholders.

TITLE II

CONTRIBUTION – SHARE CAPITAL – SHARES

Article 6 – SHARE CAPITAL – SHAREHOLDERS’ CAPITAL

The share capital is set at the sum of seven hundred sixteen thousand seven hundred twelve euros and forty-four cents (€716,712.44).

It is divided into:

- (1) sixty-seven million four hundred seventy-five thousand one hundred thirty-seven (67,475,137) common shares, with a rounded par value of one (0.01) euro each, fully paid up,
- (2) three million six hundred fifty-five thousand two hundred forty-eight (3,655,248) preferred shares known as “Class B” shares (the “Class B Shares”), with a par value of 1 euro cent (€0.01) each, fully paid-in,
- (3) [four hundred eighty-six thousand eight hundred fifty-nine (486,859)] so-called “Class C” preferred shares (the “Class C Shares”), with a par value of 1 euro cent (0.01) each, fully paid in.

The Class B Shares and the Class C Shares (each, a “Preferred Share”) confer upon their holders the specific rights and obligations described in Article 11 of the Articles of Association and in the Terms and Conditions (as defined below) set forth in the Appendix. The term “share(s)” applies equally to common shares and Preferred Shares, subject to the specific rights and obligations attached to the Preferred Shares in accordance with Article 11 of the Articles of Association.

Article 7 – PAYMENT FOR SHARES

The subscription of shares is carried out in accordance with the applicable legal provisions.

The Board of Directors shall determine the amount and timing of payments of the amounts remaining to be paid on shares to be paid up in cash.

Calls for funds shall be brought to the attention of subscribers and shareholders at least fifteen (15) days prior to the date set for each payment by means of a notice published in a legal gazette of the department where the registered office is located.

Any delay in the payment of amounts due on the unpaid portion of the shares shall automatically and without the need for any further formalities result in the payment of interest at the statutory rate, effective from the end of the month following the due date, in favor of the Company.

Article 8 – FORM OF SHARES

Shares are registered or bearer shares, at the shareholder’s discretion, subject to applicable laws and regulations. Shares are recorded in an account under the conditions and in accordance with the procedures provided for by applicable laws and regulations.

The Company or its agent may request, at any time, in accordance with applicable laws and regulations, either from the central depository responsible for maintaining the securities issuance account or directly from one or more intermediaries referred to in Article L. 211-3 of the Monetary and Financial Code, the information referred to in Article R. 228-3 of the Commercial Code concerning the owners of its shares and of securities conferring, immediately or in the future, the right to vote at its own meetings.

Without prejudice to the provisions referred to in Article L. 233-7 of the Commercial Code, any natural or legal person

acting alone or in concert who comes to hold or ceases to hold, directly or indirectly, a fraction—of the capital, voting rights, or securities giving access to the Company’s capital in the future—equal to or greater than 2%, or a multiple of such a fraction, is required to notify the Company, by registered letter with acknowledgment of receipt addressed to the Company’s registered office within four (4) business days of reaching such a threshold, specifying their identity as well as that of the persons acting in concert with them, and the total number of shares, voting rights, and securities giving future access to the capital that it holds alone, directly or indirectly, or in concert.

For the determination of the thresholds referred to in the preceding paragraphs, the calculation rules and cases of assimilation applicable to statutory thresholds shall apply.

Failure to comply with the foregoing provisions shall result in the deprivation of voting rights for the shares exceeding the portion that should have been declared, and this shall apply to any shareholders’ meeting held until the expiration of a two-year period following the date of regularization of the notification provided for above, if the application of this penalty is requested by one or more shareholders holding at least 2% of the Company’s capital or voting rights.

An intermediary registered as a shareholder in accordance with the seventh paragraph of Article L. 228-1 of the Commercial Code is required, without prejudice to the obligations of the actual owners of the shares, to make the declarations provided for in this article for all securities for which it is registered in the account. For registered shareholders and intermediaries residing abroad, this declaration may be made by a method equivalent to the registered letter with acknowledgment of receipt in use in the country where they reside, a method that must enable the Company to have proof of the date of notification of the declaration and the date of its receipt.

Failure to comply with this obligation is subject to penalties in accordance with Article L. 228-3-3 of the Commercial Code.

Article 9 – RIGHTS AND OBLIGATIONS ATTACHED TO EACH SHARE

Each share entitles the holder to a share of the profits and corporate assets proportional to the percentage of the capital it represents, and entitles the holder to one vote and the right to participate in general meetings, subject to the applicable legal and regulatory conditions and those set forth in these Bylaws. In accordance with the option provided by Article L. 22-10-46 of the Commercial Code, no double voting rights are attached to the Company’s shares, including for registered shares issued free of charge.

Whenever it is necessary to hold a certain number of shares to exercise a right, it is the responsibility of shareholders who do not hold that number to arrange, if necessary, for the consolidation of shares to the required quantity.

Shareholders are liable only up to the par value of the shares they hold.

Ownership of a share automatically entails acceptance of the Company’s Articles of Association, the resolutions of the general meeting, and the decisions of the board of directors acting on behalf of the general meeting.

Shares are indivisible with respect to the Company.

Article 10 – ASSIGNMENT AND TRANSFER OF SHARES

Shares are freely negotiable, subject to legal or regulatory provisions.

The transfer or conveyance of shares is effected with respect to the Company and third parties by a book-entry transfer in accordance with the conditions set forth in applicable laws and regulations.

Shares resulting from a capital increase are transferable as of the final completion of such increase.

Shares held in escrow with an escrow bank pursuant to an escrow agreement entered into on the Completion Date (as that term is defined in **the Appendix**) shall be transferable only without consideration to the Company.

The restrictions set forth in the preceding paragraph do not apply to Transfers or distributions to any Affiliate, direct or indirect, of the shareholder contemplating such Transfers or distributions (as such terms are defined in **the Schedule**).

ARTICLE 11 – SPECIAL RIGHTS ATTACHED TO PREFERRED STOCK

Preferred Shares are preferred shares within the meaning of Article L. 228-11 of the French Commercial Code.

The special rights attached to each class of Preferred Shares are detailed in the terms and conditions of the Preferred Shares set forth in **the Appendix** to the Articles of Incorporation (the “**Terms and Conditions**”).

Subject to these Articles of Association and the Terms and Conditions, Preferred Shares carry the same rights and create the same obligations as the Company’s common shares.

TITLE III

ADMINISTRATION – GENERAL MANAGEMENT – AUDIT

Article 12 – COMPOSITION OF THE BOARD OF DIRECTORS

12.1 The Company is managed by a board of directors composed of directors elected by the general meeting of shareholders. There shall be no fewer than three and no more than eighteen such directors, unless otherwise provided by law.

The permanent representative of a legal entity appointed as a director must first be approved by the Board of Directors.

Directors are appointed by the ordinary general meeting, which may remove them at any time. This provision does not apply to employee shareholders or to employees appointed, where applicable, as directors pursuant to the law.

The ordinary general meeting sets the term of office for directors for a period not exceeding four (4) years, subject to legal provisions allowing the term of office to be extended until the next ordinary general meeting that approves the financial statements. They are eligible for reelection.

The number of members of the Board of Directors who have reached the age of seventy (70) may not exceed one-third, rounded up to the next whole number if necessary, of the number of current members of the Board of Directors (natural persons or permanent representatives of legal entities). If this proportion is exceeded, the oldest member of the Board of Directors is deemed to have resigned.

A director appointed to replace another whose term has not expired shall remain in office only for the remainder of his or her predecessor’s term.

Except in the event of termination of the employment contract, in the case of an executive director, or in the event of resignation, removal, or death, the term of office of a director shall end at the conclusion of the ordinary general meeting of shareholders that has approved the financial statements for the preceding fiscal year and is held in the year in which the director’s term expires.

In the event of a vacancy arising from the death or resignation of one or more directors, the board of directors may, between two general meetings, make provisional appointments, which are subject to ratification by the next ordinary general meeting.

Each director undertakes to comply with the obligations incumbent upon him or her in that capacity, including those relating to the limitation on the number of corporate offices he or she is authorized to hold.

12.2 The Board of Directors shall include, where applicable, in addition to the directors whose number and method of appointment are provided for in Articles L. 225-17 and L. 225-18 of the Commercial Code, directors representing employees under the conditions provided by law.

The number of directors representing employees shall be two (2) when the number of directors referred to in Articles L. 225-17 and L. 225-18 of the French Commercial Code exceeds eight (8), and one (1) if it is equal to or less than eight (8).

The number of members of the Board of Directors to be taken into account in determining the number of directors representing employees is assessed as of the date of appointment of the employee representatives to the Board of Directors. Neither directors elected by employees pursuant to Articles L. 225-27 and L. 22-10-6 of the French Commercial Code, nor directors representing employee-shareholders appointed pursuant to Articles L. 225-23 and L. 22-10-5 of the French Commercial Code, if applicable, are taken into account for this purpose.

Pursuant to the provisions of the law, when the number of members of the board of directors referred to in Articles L. 225-17 and L. 225-18 of the Commercial Code is eight or fewer, a director representing the employees is appointed for a term of four years by the group committee.

When the number of members of the board of directors referred to in Articles L. 225-17 and L. 225-18 of the Commercial Code exceeds eight, and for as long as it remains so, a first director representing the employees is appointed in accordance with the preceding paragraph, and a second director representing the employees is appointed for a term of four years by the European Works Council.

If the number of directors referred to in Articles L. 225-17 and L. 225-18 of the Commercial Code becomes equal to or less than eight (8), the term of office of the second director representing the employees shall continue until its expiration.

In the event of a vacancy, due to death, resignation, removal, termination of the employment contract, or for any other reason whatsoever, in a seat held by a director representing the employees, the vacant seat shall be filled in accordance with the provisions of Article L. 225-34 of the Commercial Code. Until the date of replacement of the director (or directors) representing the employees, the Board of Directors may meet and validly deliberate.

If the Company ceases to be subject to the obligation provided for in Articles L. 225-27-1 and L. 22-10-7 of the Commercial Code, the term of office of the employee representative(s) on the Board of Directors shall end at the conclusion of the meeting during which the Board of Directors notes that the Company is no longer subject to the obligation.

Subject to the provisions of this article or of the law, directors representing employees have the same status, powers, and responsibilities as the other directors.

- 12.3 When, at the close of a fiscal year, if applicable, the share of capital held by the employees of the Company and its affiliated companies within the meaning of Article L. 225-180 of the Commercial Code, determined in accordance with the provisions of Article L. 225-102 of said Code (after taking into account registered shares held directly by employees and governed by Article L. 225-197-1 of the French Commercial Code, regardless of their date of grant), represents more than 3%, a director shall be elected by the ordinary general meeting upon the proposal of the shareholders referred to in Article L. 225-102 of the French Commercial Code, in accordance with the procedures established by applicable regulations and by these Bylaws.

Candidates for appointment to the position of director representing employee shareholders are nominated under the following conditions:

- (a) When the voting rights attached to shares held by employees or by mutual funds of which they are members are exercised by the members of the supervisory board of such mutual funds, the candidates shall be nominated from among its members by said board.
- (b) When the voting rights attached to shares held by employees (or by mutual funds of which they are members) are exercised directly by those employees, candidates are nominated during the consultation provided for in Article L. 225-106 of the Commercial Code, either by employee-shareholders meeting specifically for that purpose or through a written consultation. Only nominations submitted by a group of shareholders representing at least 5% of the shares held by employees who exercise their voting rights individually are admissible.

The procedures for nominating candidates not defined by the applicable laws and regulations or by these Bylaws shall be determined by the Board of Directors, upon a proposal from senior management, particularly with regard to the schedule for nominating candidates.

A list of all validly nominated candidates shall be drawn up. This list must include at least two names. The list of candidates shall be attached to the notice convening the General Meeting of Shareholders called to appoint the director representing the employee shareholders.

The director representing the employee shareholders is elected by the ordinary general meeting under the conditions applicable to any appointment of a director, upon the proposal of the shareholders referred to in Article L. 225-102 of the Commercial Code. The Board of Directors shall present the list of candidates to the General Meeting in order of preference and, if applicable, endorse the first candidate on that list. The candidate referred to above who receives the highest number of votes from the shareholders present or represented at the Ordinary General Meeting shall be appointed as the director representing the employee shareholders.

The term of office of the director representing employee shareholders is four years. However, his or her term of office shall automatically terminate, and the director representing employee shareholders shall be deemed to have resigned automatically in the event of loss of the status of employee of the Company (or of a company or economic interest group related to it within the meaning of Article L. 225-180 of the Commercial Code), or as a shareholder (or as a member of a mutual fund whose assets consist of at least 90% of the Company's shares). Until the date of appointment or replacement of the director representing the employee shareholders, the Board of Directors may meet and validly deliberate.

In the event of a vacancy in the position of director representing employee shareholders for any reason whatsoever, his or her replacement shall take place under the conditions set forth above, with such director being appointed by the ordinary general meeting for a new term of four years.

The provisions relating to the first paragraph of this Article 12.3 shall cease to apply when, at the close of a fiscal year, the percentage of capital held by the employees of the Company and its affiliated companies within the meaning of the aforementioned Article L. 225-180, within the framework provided for by the provisions of the aforementioned Article L. 225-102, represents less than 3% of the capital, it being understood that the term of office of any director representing employee shareholders shall expire at its conclusion.

The provisions of the third paragraph of Article 12.1 do not apply to the director representing employee shareholders. However, such a director must hold, either individually or through an employee stock ownership plan governed by Article L. 214-165 of the Monetary and Financial Code, at least one share or a number of units in such a plan equivalent to at least one share.

- 12.4 The Board of Directors may appoint one or more non-voting members, who may be natural or legal persons selected from among or outside the shareholders, and who are not counted for the purposes of calculating the number of directors. The Board of Directors determines the term of their office, which it may terminate at any time, and sets their compensation.

The non-voting members are summoned within the same timeframes and in the same manner as the directors to meetings of the Board of Directors, in which they may participate without voting. It is specified that their absence shall not affect the validity of the Board of Directors' deliberations and that they are not counted toward the quorum. A censor may not be represented at a meeting of the board of directors.

The auditors have access to the same information and documentation as the directors, which is provided to them under the same conditions as for the directors. All information brought to the attention of the auditors in the course of their duties is deemed strictly confidential, and they are therefore subject to the same obligations as directors (unless such information has entered the public domain).

Article 13 – ORGANIZATION OF THE BOARD OF DIRECTORS

The Board of Directors shall appoint, from among its members, a chairman, who must be a natural person (the "Chairman").

The Chairman of the Board of Directors represents the Board of Directors. He organizes and directs the Board's work and reports on it to the General Meeting. He ensures the proper functioning of the Company's governing bodies and, in particular, ensures that the directors are able to fulfill their duties.

The Chairman may be removed from office at any time by the Board of Directors. The office of Chairman shall automatically terminate no later than the date of the Chairman's seventy-fifth (75th) birthday. The Board of Directors also

appoints the person to serve as secretary, who may be selected from outside the Board of Directors.

The Board of Directors may decide to establish committees responsible for reviewing matters that the Board of Directors or its Chair submits to them for their consideration. The Board of Directors determines the composition and responsibilities of the committees, which operate under its authority.

Within the limits of a total amount set by the General Meeting and maintained until a new decision is made, directors shall receive, in connection with their duties, compensation determined in accordance with applicable laws and regulations. The distribution of such compensation among the directors shall be determined by the Board of Directors in accordance with the provisions of the law.

In particular, the Board of Directors may allocate to directors who are members of the committees referred to above a share greater than that of the other directors.

The Board of Directors may also grant directors exceptional compensation in the cases and under the conditions provided for by law.

Article 14 – DELIBERATIONS OF THE BOARD OF DIRECTORS

The Board of Directors meets as often as the Company's interests require and at least once every quarter to deliberate on the conduct of the Company's business and its foreseeable development.

The Board of Directors shall be convened by any means, subject to a notice period of forty-eight (48) hours, except in cases of emergency duly described in the notice (nature and reasons), by the Chairman or by any member, either at the registered office or at any other location specified in the notice. The Chairman or any member issuing the notice shall set the agenda in the notice; however, the Board of Directors may decide on a matter not included on the agenda, including during a Board meeting, if all directors present consent thereto.

At the initiative of the person issuing the notice, decisions of the Board of Directors may be taken by written consultation of the directors, including by any electronic means, under the conditions provided for by law and by the notice, subject to the right of any director to object, under the conditions provided for in the bylaws, to the use of this method.

At least half of the members must be present or represented for the deliberations of the Board of Directors to be valid (or must have participated in the written consultation).

Decisions are made by a majority vote of the members present or represented. In the event of a tie, the chairperson's vote does not break the tie.

For the purposes of calculating a quorum and a majority, directors who participate in a meeting via videoconference or any other means that may be recognized by applicable law are deemed to be present, subject to the limits and conditions set forth in the law and regulations. The bylaws may provide that certain decisions may not be made at a board meeting held under these conditions.

An attendance record shall be maintained, signed by the directors participating in the board meeting, and shall include, where applicable, the names of the directors deemed present.

If they have not responded in writing (including electronically) to the written consultation within the timeframe and under the conditions specified by the requester, the directors concerned shall be deemed absent and not to have participated in the decision.

The board shall appoint a person to serve as secretary, who may be selected from outside its membership.

A director may grant a written proxy to another director to represent him or her at a meeting of the board of directors. Each director may hold only one proxy during a single meeting.

The Board of Directors may adopt internal rules specifying the procedures for its operation and that of its committees, including the procedures under which decisions may be made by written consultation of the directors, including by electronic means, or, where applicable, by means of a voting form under the conditions provided for by law.

Article 15 – POWERS OF THE BOARD OF DIRECTORS

The Board of Directors determines the Company's strategic direction and ensures its implementation in accordance with the Company's best interests, taking into account the social and environmental implications of its activities. Subject to the powers expressly granted to the shareholders' meetings and within the limits of the corporate purpose, it addresses any matter pertaining to the proper functioning of the Company and resolves matters concerning it through its deliberations.

The Board of Directors conducts the audits and reviews it deems appropriate. Each director receives all information necessary to fulfill their duties and may request any documents they deem useful.

The Board of Directors makes all decisions and exercises all powers falling within its jurisdiction pursuant to applicable regulations, these Bylaws, delegations from the General Meeting, or its internal rules of procedure.

Prior authorization from the Board of Directors is required for commitments made on behalf of the Company in the form of sureties, endorsements, and guarantees, in accordance with the terms set forth in Article L. 225-35, paragraph 4, of the Commercial Code.

Article 16 – GENERAL MANAGEMENT OF THE COMPANY

16.1 The general management of the Company is assumed, under his or her responsibility, either by the Chairman of the Board of Directors or by another individual appointed by the Board of Directors, whether a director or not, and bearing the title of Chief Executive Officer (the “**Chief Executive Officer**”).

The Board of Directors shall choose between the two methods of exercising general management described above, in accordance with the terms set forth in these Bylaws. Shareholders and third parties shall be notified of this choice in accordance with the terms established by applicable regulations.

This method of management shall remain in effect until a decision to the contrary is made under the same conditions.

A change in the method of exercising general management of the Company shall not result in an amendment to these Bylaws.

The Board of Directors is required to meet to deliberate on any potential change in the method of exercising general management, either at the request of the Chairman or the Chief Executive Officer, or at the request of one-third of its members.

16.2 When the Chairman assumes the general management of the Company, the legal, regulatory, or statutory provisions relating to the Chief Executive Officer shall apply to him, and he shall assume the title of Chairman and Chief Executive Officer.

When the Board of Directors decides to separate the office of Chairman of the Board of Directors from the general management of the Company, the Board of Directors shall appoint the Chief Executive Officer, determine the term of his or her tenure, and define the scope of his or her powers. Decisions of the Board of Directors limiting the powers of the Chief Executive Officer are not enforceable against third parties.

Regardless of the term for which they were conferred, the duties of Chief Executive Officer shall terminate no later than at the conclusion of the ordinary general meeting of shareholders that has approved the financial statements for the preceding fiscal year and is held in the year during which the Chief Executive Officer reaches the age of seventy-five.

Subject to the age limit indicated above, the Chief Executive Officer is always eligible for reelection. The Chief Executive Officer may be removed at any time by the Board of Directors.

In the event of the Chief Executive Officer's temporary incapacity, the Board of Directors may delegate a director to perform the duties of Chief Executive Officer.

16.3 The Chief Executive Officer is vested with the broadest powers to act on behalf of the Company in all circumstances. He exercises these powers within the limits of the corporate purpose and subject to those powers expressly conferred by law upon the shareholders' meetings and the Board of Directors. He represents the Company in its dealings with third parties.

The Chief Executive Officer may request that the Chairman convene the Board of Directors to discuss a specific agenda.

If the Chief Executive Officer is not a member of the board of directors, he or she may attend board meetings without the right to vote.

- 16.4 Upon the proposal of the Chief Executive Officer, the Board of Directors may appoint one to a maximum of five individuals to assist the Chief Executive Officer with the title of Deputy Chief Executive Officer (the “**Deputy Chief Executive Officer**”), whose scope and duration of authority it shall determine, it being understood that, with respect to third parties, the Deputy Chief Executive Officers shall have the same powers as the Chief Executive Officer.

Regardless of the term for which they were conferred, the duties of Deputy Chief Executive Officer shall terminate no later than at the conclusion of the ordinary general meeting of shareholders that has approved the financial statements for the preceding fiscal year and is held in the year during which the Deputy Chief Executive Officer reaches the age of seventy.

The Deputy Chief Executive Officer(s) may be removed at any time by the Board of Directors, upon the recommendation of the Chief Executive Officer.

Notwithstanding the foregoing, in the event of the Chief Executive Officer’s resignation or inability to perform his duties, the Deputy Chief Executive Officer(s) shall retain their positions and powers until the appointment of a new Chief Executive Officer, unless the Board of Directors decides otherwise.

Article 17 – AUDITORS

The General Meeting appoints regular and alternate auditors in accordance with applicable legal provisions.

One or more alternate auditors shall be appointed, where required by law, to replace the regular auditor(s) in the event of incapacity, refusal, resignation, or death.

TITLE IV

GENERAL MEETINGS

Article 18 – CONVENING AND – ATTENDANCE AT GENERAL MEETINGS

- 18.1 General meetings are convened and conducted in accordance with the conditions established by law.

Meetings are held either at the registered office or at any other location specified in the notice of meeting.

Ordinary and extraordinary general meetings are composed of all shareholders, regardless of the number of shares they hold.

Any shareholder may be represented at general meetings in accordance with the procedures set forth in applicable regulations.

Corporate shareholders participate in meetings through their legal representatives or any proxy designated for that purpose.

- 18.2 Subject to the provisions above, any shareholder has the right to participate in general meetings and deliberations in person or through a proxy, upon presentation of proof of identity.

The right to participate in meetings is subject to the registration of the securities in the name of the shareholder or the intermediary acting on the shareholder’s behalf, within the time limits and under the conditions set forth in the applicable laws and regulations, either in the registered securities accounts maintained by the Company or in the bearer securities accounts maintained by the authorized intermediary.

Upon decision of the Board of Directors, shareholders may participate in a general meeting via videoconference

or by means of telecommunication and remote transmission, including the Internet, under the conditions provided for by the regulations applicable at the time of use. This decision is communicated in the notice of meeting and/or the call for the meeting. In such cases, these shareholders are deemed present for the purposes of calculating the quorum and majority for that meeting.

Shareholders may vote by mail or grant a proxy in accordance with the applicable laws and regulations. Shareholders may, under the conditions set forth by applicable regulations, submit their mail-in ballot for any general meeting either in paper form or, upon a decision by the Board of Directors published in the notice of meeting and/or summons, via electronic transmission under the conditions specified in said notice. Notification of the appointment of a proxy holder, as well as notification of the revocation of the proxy, may be made via a form in paper or electronic format.

The completion and signing of electronic forms may, upon prior decision by the Board of Directors, take the form of a reliable identification process meeting the conditions defined in the first sentence of the second paragraph of Article 1316-4 of the Civil Code, which may consist of a username and password, or any other means provided for by applicable regulations. The proxy or vote thus cast prior to the meeting by this electronic means, as well as the acknowledgment of receipt provided, shall be deemed irrevocable and enforceable against all parties, it being specified that in the event of a transfer of ownership occurring prior to the date on which the right to participate in meetings must be substantiated in accordance with applicable laws and regulations, the Company will invalidate or modify accordingly, as the case may be, the proxy or vote cast prior to that date and time.

An attendance sheet is certified as accurate by the meeting's presiding officers in accordance with applicable regulations.

Article 19 – CONDUCT OF GENERAL MEETINGS – DELIBERATIONS

General meetings are presided over by the Chairman of the Board of Directors or, in his absence, by a director designated for that purpose. Failing that, the general meeting shall elect its own chairman.

The presiding officers of the meeting consist of a chairperson and two tellers. They appoint a secretary, who may be selected from outside the shareholders.

Each member of the meeting is entitled to as many votes as the number of shares they own or represent.

General meetings deliberate subject to the quorum and majority requirements set forth in the applicable laws and regulations.

Shareholders who participate in meetings via videoconference or by using telecommunication or remote transmission means, under the specific conditions prescribed by applicable laws and regulations, are deemed present or represented for the purposes of calculating the quorum and majority.

The deliberations of the meetings are recorded in minutes signed by the members of the presiding board and entered into a special register in accordance with the law. Copies and extracts of these minutes are validly certified under the conditions established by law.

TITLE V

REGULATED AGREEMENTS

ARTICLE 20 – REGULATED AGREEMENTS

Pursuant to Article L. 229-7, paragraph 6, of the Commercial Code, the provisions of Articles L. 225-38 through L. 225-42 of the Commercial Code apply to agreements entered into by the Company.

TITLE VI

FISCAL YEAR – FINANCIAL STATEMENTS – APPROPRIATION OF PROFITS

Article 21 – FISCAL YEAR

Each fiscal year, lasting one year, begins on January 1 and ends on December 31 of each year.

At the end of each fiscal year, the board of directors prepares an inventory, an income statement, and a balance sheet, along with the notes thereto, and issues a management report.

Article 22 – PARENT COMPANY AND CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS – APPROPRIATION OF EARNINGS

The Board of Directors shall present the consolidated financial statements to the General Meeting, together with its report and the parent company financial statements. The General Meeting shall deliberate and decide on all matters relating to the consolidated financial statements for the past fiscal year.

Starting from the date of the notice convening the annual ordinary general meeting and at least during the fifteen-day period preceding the meeting date, any shareholder may inspect at the registered office the documents required to be disclosed under applicable laws and regulations.

The General Meeting has sole authority to decide on the allocation of distributable profits as defined by law, after the deduction intended to constitute the statutory reserve fund, which must be at least equal to the mandatory minimum.

From these profits, reduced where applicable by prior losses, the following amounts shall be set aside in the following order:

- (a) 5% to establish the statutory reserve fund until such fund reaches one-tenth of the share capital;
- (b) The amount determined by the general meeting for the establishment of general or special reserves, the allocation or use of which it shall determine;
- (c) The amounts that the general meeting decides to carry forward.

The remainder is paid to the shareholders as a dividend.

The board of directors may distribute interim dividends.

The shareholders' meeting may offer shareholders the choice between payment in cash or in shares of all or part of the interim dividends or dividends, subject to legal and regulatory conditions.

Except in the case of a capital reduction, no distribution may be made to shareholders when the shareholders' equity is, or would become as a result thereof, less than the amount of capital plus the reserves that the law and regulations do not permit to be distributed.

Article 23 - DISSOLUTION – LIQUIDATION

Upon the Company's expiration or in the event of early dissolution, the general meeting shall determine the method of liquidation and appoint one or more liquidators, whose powers and compensation it shall determine.

Article 24 – DISPUTES

Any disputes that may arise during the course of the Company's existence or during its liquidation—whether between the shareholders and the Company, the management or administrative bodies and the Company, or between the shareholders themselves regarding corporate matters—shall be subject to the jurisdiction of the competent courts of the registered office.

TITLE VI

APPOINTMENT OF CORPORATE BODIES

ARTICLE 25 – APPOINTMENT OF THE DIRECTORS AND THE AUDITOR OF THE COMPANY

Upon the Company's conversion into a public limited company and the transfer of its registered office to France, the Company's first board of directors shall consist of:

- (1) **Timothy Clark COLLINS**, born on October 8, 1956, in Kentucky (United States), a U.S. citizen, with his business address at Ripplewood Advisors LLC, 767 Fifth Avenue, NY 10053, United States;
- (2) **Elizabeth CRITCHLEY**, born on May 8, 1976, in London (United Kingdom), a British national, with her business address at 21 Prince Albert Road, NW1 7ST London, United Kingdom;
- (3) **Thomas William David ISAAC**, born on January 9, 1963, in Oxford (United Kingdom), a British national, with his business address at Salmons Farm, Long Mill Lane, Dunks Green, Tonbridge, Kent, TN11 9SB, United Kingdom;
- (4) **Gilles GRAPINET**, born on July 3, 1963, in Aix-en-Provence (France), a French national, with his business address at 12, avenue des 27 Martyrs, 78400 Chatou, France;
- (5) **Sally TENNANT**, born on June 27, 1955, in Geneva (Switzerland), a British national, with a business address at Richmond House, Walker Road, Stevenage, Hertfordshire, SGI 3QP, United Kingdom;
- (6) **Maëlle GAVET**, born on May 22, 1978, in Boulogne-Billancourt (France), a French national, with a business address at 12, avenue des 27 Martyrs, 78400 Chatou, France;
- (7) **Ismael EMELIEN**, born on March 9, 1987, in Saint-Martin-d'Hères (France), a French national, with a business address at 27, Boulevard Saint-Martin, 75003 Paris, France;
- (8) **Delphine BOURILLY**, born on August 30, 1979, in Marseille (France), a French national, with a business address at 118, boulevard Malesherbes, 75017 Paris, France;
- (9) **Eurazeo Global Investors**, a simplified joint-stock company, with its registered office at 1, rue Georges Berger, 75017 Paris, France, registered with the Paris Trade and Companies Register under number 414 908 624, represented by Mr. Romain MOMBERT, born on October 9, 1992, in Paris (France), with a business address at Eurazeo, 66 rue Pierre Charron, 75008 Paris, France;
- (10) **BPIFRANCE INVESTISSEMENT**, a simplified joint-stock company, with its registered office at 27/31, avenue du Général Leclerc, 94710 Maisons-Alfort Cedex, registered with the Créteil Trade and Companies Register under number 433 975 224, represented by its permanent representative for the purposes hereof, Mr. Arnaud

CAUDOUX, born on December 16, 1970, in Lille (France), with a business address at Bpifrance, 27/31 avenue du Général Leclerc, 94710 Maisons-Alfort, France;

As directors; and

- (11) **Lionel Paquin**, born on August 8, 1970, in Thionville (57), France, residing at 3, rue de Vézelay, 75008 Paris;

As an auditor;

the undersigned, who each accept and declare, in their respective capacities, that no legal or regulatory provision prohibits them from serving as directors, for the persons listed at(6) and(10) , or as a non-voting director, for the person listed at(11) , of the Company.

This Board of Directors shall remain in office until the ordinary general meeting that will approve the financial statements for the 2029 fiscal year.

ARTICLE 26 – APPOINTMENT OF AUDITORS

Upon the Company's conversion into a public limited company and the transfer of its registered office to France, the following initial statutory auditors shall be appointed for a term of six (6) fiscal years:

- (1) **FORVIS MAZARS S.A.**, a public limited company providing accounting and auditing services, with a management board and a supervisory board, having its registered office at 45, rue Kléber, 92300 Levallois-Perret, registered with the Nanterre Trade and Companies Register under number 784 824 153, as the sole auditor; and
- (2) **KPMG S.A.**, a public limited company providing accounting and auditing services, with its registered office at Tour EQHO, 2 avenue Gambetta, CS 60055, 92066 Paris La Défense Cedex, registered with the Nanterre Trade and Companies Register under number 775 726 417, as the appointed firm;

who hereby agree to accept said positions, while specifying that the legal provisions establishing incompatibilities or prohibitions on holding certain positions do not apply to them.

Appendix

Terms and Conditions of the Preferred Shares

These Terms and Conditions define the terms and conditions relating to Class B Shares and Class C Shares issued or to be issued by the Company.

1. DEFINITIONS

Capitalized terms appearing in these Terms and Conditions, unless defined in the Articles of Association, have the following meanings:

Common Shares	means the common shares issued or to be issued by the Company.
Affiliate	means, with respect to any Person, (i) any other Person that directly or indirectly Controls such Person, is Controlled by, or is under common Control with such Person, as well as (ii) any fund, investment entity, or investment vehicle, fund manager, or custodian managed and/or advised by such Person or any of its Affiliates.
Change of Control	means any change in the Control of a Person.
Board of Directors	means the board of directors of the Company.
Control	means control as defined in Article L.233-3 of the French Commercial Code.
Completion Date	refers to the date on which the business combination is completed.
Sponsor Entity	means Ripplewood Holdings I LLC, a Delaware limited liability company, or its successor or assignee.
Liquidation	has the meaning given to it in Section 4.2 of the Terms and Conditions.
Person	means an individual, a corporation, a business, a limited partnership (including a general partnership, a limited partnership, or a limited partnership with shares), a limited liability company, an association, a fund, an investment vehicle, a fund manager, a trust, or other entities or organizations, including a government, whether domestic or foreign, or a political subdivision thereof, or an agency or instrument thereof.
Controlled Person	has the meaning given to it in this Section 1 of the Terms and Conditions.
Business Combination	means the share exchange transaction between the Company, the Sponsor Entity, Younited, and the shareholders of Younited whereby (among other things) the shareholders of Younited contributed the absolute majority of the shares of Younited to the Company in exchange for Common Shares of the Company.
Delisting	has the meaning given to it in Article 0 of the Terms and Conditions.
Transfer	means (i) the sale, offer to sell, conclusion of a contract or agreement to sell, mortgage, pledge, the granting of an option, a right, a subscription warrant, or a purchase agreement, the exercise of a put option, the purchase of a put option or a put contract, a loan, or any other transfer or assignment or agreement to transfer or assign, directly or indirectly, (ii) the conclusion of a hedging agreement, swap, or other agreement that transfers to a third party, in whole or in part, any of the economic consequences of ownership of a security, whether such transaction is settled by delivery of such securities, in cash, or otherwise, or (iii) the public announcement of any intention to enter into a

transaction specified in subparagraph (i) or (ii).

Younited

refers to the Company's subsidiary, Younited S.A., a public limited company with a management board and a supervisory board, whose registered office is located at 21, rue de Châteaudun, 75009 Paris, registered with the Paris Trade and Companies Register under number 517 586 376.

2. CHARACTERISTICS OF THE PREFERRED SHARES

Preferred Shares are preferred shares within the meaning of Article L. 228-11 of the French Commercial Code. The protection of Preferred Shareholders will be ensured in accordance with applicable laws and regulations and the provisions of the Articles of Association.

Class B Shares and Class C Shares constitute two distinct categories of shares within the meaning of Article L. 225-99 of the French Commercial Code.

Preferred Shares are registered shares.

3. RIGHTS ATTACHED TO PREFERRED SHARES

Preferred Shares have the same rights as Common Shares and the same par value as Common Shares, subject to the provisions of the Terms and Conditions.

Preferred Shares carry voting rights, at the rate of one vote per Preferred Share, on the same basis as Common Shares.

4. TRANSFER OF PREFERRED SHARES

Preferred Shares are freely transferable in accordance with the provisions of the Articles of Association (and, in particular, Article 10 (*Assignment and Transfer of Shares*) of the Articles of Association), subject to the provisions of these Terms and Conditions.

4.1. Transfer of Class B Shares

Class B Shares, so long as they are held in escrow with an escrow bank pursuant to an escrow agreement entered into on the Settlement Date, shall be transferable only to the Company and without consideration to their holder.

The restrictions set forth in the preceding paragraph do not apply to transfers or distributions to any direct or indirect affiliate of the holder of Class B Shares contemplating such transfers or distributions.

4.2. Transfer of Class C Shares

It is provided that any holder of Class C Shares and the Company may enter into one or more written contractual agreements to provide for the Transfer of all or part of the Class C Shares held by such holder to the Company, without consideration to the holder, in the event that a liquidation of the Company pursuant to the terms set forth in Article 23 of the Articles of Association (*Dissolution – Liquidation*) is anticipated (the "Liquidation"). Any such Transfer must take place no later than immediately prior to the commencement of the Liquidation. The Class C Shares thus transferred to the Company may then be transferred pro rata to the remaining shareholders prior to the conclusion of the Liquidation.

5. CONVERSION OF PREFERRED SHARES INTO COMMON SHARES

5.1. Conversion of Class B Shares

All Class B Shares will be converted on a one-for-one (1:1) basis into Common Shares on the third (3) anniversary of the Realization Date if (i) the initial shareholders of Younited have not transferred, sold, or otherwise disposed of, in total, thirty percent (30%) or more of all Common Shares and (ii) the volume-weighted average price over ninety (90) trading days of a Common Share listed on Euronext Amsterdam or Euronext Paris (or the exchange on which the Common Shares are then listed) has not been equal to or greater than sixteen (16) euros.

5.2. Conversion of Class C Shares

Subject to Article 0 of the Terms and Conditions, Class C Shares shall be converted on a one-for-one (1:1) basis (unless otherwise provided in Article 5.3 of the Terms and Conditions) into Common Shares upon resolution of the Board of Directors as follows:

- (i) with respect to twenty-five percent (25%) of the Class C Shares issued to each holder, as of the date on which the volume-weighted average price over ninety (90) trading days of a (1) Common Share listed on the principal stock exchange or securities market on which the Common Shares are then traded is ten (10) euros or more during the thirty-six (36)-month period beginning on the Valuation Date;
- (ii) with respect to twenty-five percent (25%) of the Class C Shares issued to each holder, as of the date on which the volume-weighted average price over ninety (90) trading days of one (1) Common Share listed on the principal stock exchange or securities market on which the Common Shares are then traded is equal to or greater than thirteen (13) euros during the thirty-six (36)-month period beginning on the Vesting Date; and
- (iii) with respect to fifty percent (50%) of the Class C Shares issued to each holder, from the date on which the volume-weighted average price over ninety (90) trading days of a (1) Common Share listed on the principal stock exchange or securities market on which the Common Shares are then traded is equal to or greater than sixteen (16) euros during the thirty-six (36) month period beginning on the Vesting Date.

In the event of a Change of Control or the delisting of the Company's securities admitted to trading on a regulated market pursuant to any applicable law (the "Delisting"), the Class C Shares shall be converted into Common Shares upon resolution of the Board of Directors, immediately prior to the Change of Control or the Delisting, as the case may be, as follows:

- (i) if the price per share in connection with the Change of Control or the Delisting, as the case may be, is less than ten (10) euros, none of the then-outstanding Class C Shares shall be converted into Common Shares;
- (ii) if the price per share in connection with the Change of Control or Delisting, as the case may be, is equal to or greater than ten (10) euros, twenty-five percent (25%) of the then-outstanding Class C Shares will be converted on a one-for-one basis (unless otherwise provided in Section 5.3 of the Terms and Conditions) into Common Shares;
- (iii) if the price per share in connection with the Change of Control or Delisting, as the case may be, is equal to or greater than thirteen (13) euros, fifty percent (50%) of the then-outstanding Class C Shares shall be converted on a one-for-one basis (unless otherwise provided in Section 5.3 of the Terms and Conditions) into Common Shares; and
- (iv) if the price per share in connection with the Change of Control or Delisting, as the case may be, is equal to or greater than sixteen (16) euros, one hundred percent (100%) of the then-outstanding Class C Shares shall be converted on a one-for-one basis (unless otherwise provided in Section 5.3 of the Terms and Conditions) into Common Shares.

For the avoidance of doubt, Class C Shares that are not eligible for conversion in connection with a Change of Control or Delisting pursuant to paragraphs (i) through (iv) shall be subject to the provisions of Section 5.1 of the Terms and Conditions.

5.3. Adjustment of the Conversion Ratio of Preferred Shares

In the event of a split of Common Shares or a consolidation of Common Shares after the Settlement Date, the conversion ratio set forth in Sections 5.1 and 0 of the Terms and Conditions shall be adjusted proportionally.

Distributions (or any transaction having the economic effect of a return to shareholders) made by the Company may be taken into account by the Board of Directors when assessing the performance conditions related to the share price set forth in Sections 5.1, and 5.2 of the Terms and Conditions.

5.4. Recording of the Conversion of Preferred Shares

The Board of Directors has the authority to record the conversion of Preferred Shares into Common Shares and to amend the Articles of Incorporation accordingly.

6. PROTECTION OF RIGHTS

6.1. Protection of Preferred Shareholders

The preservation of the special rights conferred upon holders of Preferred Shares is ensured, in accordance with applicable legal and regulatory provisions, for any legal amendment that may affect such rights, in particular:

- in accordance with Article L. 225-99, paragraph 2 of the French Commercial Code, a decision by the General Meeting to amend the rights relating to Preferred Shares may only be taken with the prior approval of each special meeting of Preferred Shareholders in accordance with the provisions of Article 7 below;
- in accordance with Article L. 228-17 of the French Commercial Code, in the event of a merger or demerger of the Company, the Preferred Shares may be exchanged for shares of the companies receiving the transferred assets that carry equivalent special rights, or according to a specific exchange ratio taking into account the special rights relinquished, and, in the absence of an exchange for shares conferring equivalent special rights, the merger or demerger shall be subject to the approval of each special meeting of the holders of Preferred Shares.

6.2. Equal Treatment

- 6.2.1. In the event that the Company issues, simultaneously or subsequently, new Class B Shares whose holders have rights identical to those conferred by the Class B Shares, such issuances shall be treated as part of this issuance, so that all such Class B Shares shall constitute a single and unified class of Class B Shares.
- 6.2.2. Consequently, the new Class B Shares so issued shall, in such a case, be fully and completely assimilated to the Class B Shares already issued and shall be governed by these Terms and Conditions.
- 6.2.3. The provisions of sections 6.2.4 and 6.2.5 of this article 6.2 apply *mutatis mutandis* to Class C Shares.

7. SPECIAL MEETING OF HOLDERS OF PREFERRED SHARES

- 7.1. Subject to the quorum and majority requirements set forth in Article L. 225-99 of the French Commercial Code, holders of Class B Shares and holders of Class C Shares shall convene a special meeting.
- 7.2. One (1) voting right is attached to each Preferred Share at the special meeting to which it relates.

SUIT LA VERSION FRANÇAISE DU TEXTE QUI PRÉCÈDE :

**PLAN DE TRANSFORMATION
EN DATE DU 19 MARS 2026**

LES SOUSSIGNÉS

- **Elizabeth CRITCHLEY**, administrateur;
- **Timothy Clark COLLINS**, administrateur;
- **Thomas William David ISAAC**, administrateur;
- **Eurazeo Global Investors**, administrateur, représenté par son représentant permanent Luca CASSINA;
- **BPIFRANCE INVESTMENT**, administrateur, représenté par son représentant permanent **Arnaud CAUDOUX**, représenté par **Gilles GRAPINET**, administrateur;
- **Gilles Paul Francis Dominique GRAPINET**, administrateur;
- **Sally Jennifer TENNANT**, administrateur;
- **Ismaël Antoine EMELIEN**, administrateur; et
- **Melle GAVET**, administrateur;

agissant en qualité de membres du conseil d'administration (le « **Conseil** ») de Younited Financial S.A., une société anonyme existant sous les lois du Grand-Duché de Luxembourg, ayant son siège social au 17, boulevard F.W. Raiffeisen, L-2411 Luxembourg, Grand-Duché de Luxembourg, et immatriculée auprès du Registre de Commerce et des Sociétés, Luxembourg sous le numéro B292237 (la « **Société à Transformer** »).

CONSIDÉRANT QUE :

- H.** La Société à Transformer souhaite se transformer au sens de l'article 1061-1 de la loi luxembourgeoise du 10 août 1915 sur les sociétés commerciales, telle que modifiée (la « **Loi sur les Sociétés** »), en une société anonyme régie par le droit français (la « **Société Transformée** ») sans être dissoute, liquidée ou mise en liquidation et sans interruption de sa personnalité juridique (la « **Transformation** ») conformément aux dispositions des articles 1061-1 et suivants de la Loi sur les Sociétés.
- I.** La Société à Transformer n'a pas été dissoute, n'est pas en état de faillite et ne fait pas l'objet de mesures de prévention de crise au sens de l'article 2 (101) de la Directive (UE) 2014/59 ou de l'article 2 (48) du Règlement (UE) 2021/23.
- J.** Aucune des actions du capital de la Société à Transformer n'est grevée d'un droit de gage ou d'un droit d'usufruit.
- K.** Le présent plan de conversion et de transformation (le « **Plan de Transformation** ») a été établi par le Conseil conformément aux dispositions de l'article 1062-4 de la Loi sur les Sociétés, et sera déposé auprès du Registre de Commerce et des Sociétés (« **RCSL** ») au moins un mois avant la date de l'assemblée générale extraordinaire des actionnaires qui se tiendra devant un notaire luxembourgeois afin d'approuver le Plan de Transformation et la Transformation (l'« **AGE** »), conformément aux dispositions de l'article 1062-5 de la Loi sur les Sociétés.
- L.** Une convocation informant les actionnaires, les détenteurs des bons de souscription, les créanciers et les représentants du personnel de la Société à Transformer ou, à défaut de tels représentants, les salariés eux-mêmes, qu'ils peuvent adresser des observations à la Société à Transformer, au plus tard cinq (5) jours ouvrables avant la date de l'AGE relative à la Transformation (la « **Convocation** »), sera

également déposée au RCSL au moins un mois avant la date de l'AGE.

- M.** La Transformation vise à simplifier et à rationaliser la structure du groupe dont fait partie la Société à Transformer, conformément à l'objectif global à long terme de ce groupe.
- N.** Le Plan de Transformation ainsi que la Transformation envisagée et l'établissement du siège social, de l'administration centrale et du lieu de direction effectif de la Société à Transformer en France conformément à ce Plan de Transformation ont été approuvés par le Conseil lors de sa réunion tenue le 19 mars 2026.

DÉCLARENT CE QUI SUIT

SOCIÉTÉ TRANSFORMÉE

Article 1

En ce qui concerne la Société Transformée, les informations suivantes sont proposées :

- a. forme juridique : société anonyme;
- b. dénomination sociale : YOUNITED FINANCIAL ; et
- c. siège social : 21, rue de Châteaudun, 75009 Paris, France.

STATUTS

Article 2

Les statuts de la Société à Transformer, tels qu'ils se présenteront à l'issue de la Transformation, figurent en **Annexe A**. Cette annexe fait partie intégrante du présent Plan de Transformation.

CALENDRIER INDICATIF

Article 3

Le calendrier indicatif de la Transformation est présenté ci-dessous :

Calendrier	Mesures à prendre / Documents requis
Au moins 6 semaines avant la date de l'AGE	Mise à disposition du rapport du Conseil aux actionnaires.
Au moins 1 mois avant la date de l'AGE	Dépôt du Plan de Transformation et de la Convocation auprès du RCSL. À la date du dépôt : ouverture du délai de 3 mois pendant lequel les créanciers peuvent faire valoir leur droit d'opposition.
Au moins 1 mois avant la date de l'AGE	Rapport d'expert mis à la disposition des actionnaires.
Au moins 1 mois avant la date de l'AGE	Dépôt de l'avis de convocation à l'AGE auprès du RCSL, publication dans un journal luxembourgeois et diffusion via la Bourse de Luxembourg. Convocation de l'assemblée générale extraordinaire des Détenteurs des Bons de Souscription.
Avant l'AGE	Demande auprès du notaire luxembourgeois de l'acte de pré-transformation.

Calendrier	Mesures à prendre / Documents requis
Jour de l'AGE	Tenue de l'AGE.
Jour de l'AGE	Tenue de l'assemblée des Détenteurs des Bons de Souscription de la Société à Transformer.
3 mois après la date de dépôt du Plan de Transformation et de la Convocation auprès du RCSL	Expiration du délai de 3 mois prévu pour l'exercice du droit d'opposition des créanciers.
Au plus tard 3 mois après la réception par les actionnaires de tous les documents et informations requis	Délivrance du certificat de pré-transformation par le notaire luxembourgeois.
À la suite de la délivrance de l'attestation préalable à la transformation par le notaire luxembourgeois	Dépôt de l'attestation préalable à la transformation auprès du RCSL, puis transmission et notification de celle-ci par le RCSL au Registre de Commerce et des Sociétés français.
Dans un délai maximal de 15 jours à compter de la réception de l'attestation préalable à la transformation par le Registre de Commerce et des Sociétés français	Délivrance de la décision du Registre de Commerce et des Sociétés français approuvant la Transformation.
Prise d'effet de la Transformation	Entrée en vigueur de la Transformation à compter de la date d'immatriculation par le Registre de Commerce et des Sociétés français.

DROITS ÉQUIVALENTS OU INDEMNISATION

Article 4

La Société à Transformer a émis des bons de souscription publics et des bons de souscription de promoteur portant sur des actions ordinaires du capital de la Société à Transformer (tels qu'ils peuvent être modifiés de temps à autre, les « **Bons de Souscription** ») régis par les conditions générales modifiées et mises à jour des

bons de souscription datées du 19 décembre 2024 (les « **Conditions Générales des Bons de Souscription** »).

À la date de la Transformation, les Bons de Souscription (dans la mesure où ils sont encore en circulation immédiatement avant la Transformation) seront opposables à la Société Transformée, qui continuera à en assumer la responsabilité, et lesdits Bons de Souscription seront régis par une version modifiée et mise à jour des Conditions Générales des Bons de Souscription. L'approbation des Conditions Générales des Bons de Souscription modifiées et mises à jour sera soumise à l'assemblée générale des détenteurs des Bons de Souscription figurant dans le registre des Bons de Souscription tenu par la Société à Transformer (les « **Détenteurs des Bons de Souscription** ») avant la Transformation.

La Société à Transformer a mis en place (i) des plans d'attribution d'actions gratuites (les « **Plans** ») en vertu desquels les bénéficiaires concernés se verront attribuer des actions gratuites de la Société à Transformer, sous réserve de conditions d'acquisition conformément aux dispositions des Plans, et (ii) un plan d'incitation à la direction (le « **Plan d'Incitation** ») en vertu duquel le Fondateur Actif (tel que défini dans ce document) se verra attribuer des actions gratuites de la Société à Transformer, sous réserve de conditions d'acquisition conformément aux dispositions du Plan d'Incitation.

À la date de la Transformation, les Plans et le Plan d'Incitation seront repris par la Société Transformée selon les mêmes modalités et sous réserve des mêmes conditions que celles prévues dans les Plans et le Plan d'Incitation (étant entendu, pour éviter toute ambiguïté, que la Transformation n'aura aucune incidence sur les conditions d'acquisition ou les critères de performance applicables).

Sous réserve des dispositions énoncées ci-dessus au présent article 4 du présent Plan de Transformation, (i) aucune partie autre que les actionnaires ne détient de droits spéciaux vis-à-vis de la Société à Transformer, tels que des droits à la répartition des bénéfices ou des droits de souscription d'actions, et (ii) aucune autre partie ne sera donc en droit, en vertu de l'article 1062-4 (5) de la Loi sur les Sociétés, de recevoir un droit équivalent dans la Société Transformée ou une indemnisation pour la perte d'un tel droit.

OCTROI DE GARANTIES AUX CRÉANCIERS

Article 5

La Société à Transformer estime que la situation financière de la Société Transformée après la Transformation offrira des garanties au moins équivalentes à celles qui existaient avant la Transformation. Par conséquent, la Société à Transformer n'a pas l'intention de fournir des garanties supplémentaires, telles que des garanties ou des sûretés, pour le règlement des créances des créanciers ou des Détenteurs des Bons de Souscription dans le cadre de la Transformation.

AVANTAGES CONFÉRÉS

Article 6

Aucun avantage ne sera conféré, dans le cadre de la Transformation, aux membres du Conseil ou à l'auditeur de la Société à Transformer.

INCITATIONS OU SUBVENTIONS

Article 7

La Société à Transformer n'a bénéficié d'aucune incitation ni subvention au Grand-Duché de Luxembourg au cours des cinq (5) dernières années.

IMPACT PROBABLE DE LA TRANSFORMATION SUR L'EMPLOI

Article 8

La filiale de la Société à Transformer emploie du personnel, mais la Société à Transformer elle-même n'emploie

aucun salarié et, par conséquent, la Transformation n'aura aucune incidence sur l'emploi et il n'existe aucune procédure visant à mettre en place des dispositions relatives à la participation des salariés, telles que visées à l'article 1062-4 (11) de la Loi sur les Sociétés, au sein de la Société Transformée.

RAPPORT DU CONSEIL

Article 9

Conformément aux articles 1062-6 (1) et 1062-6 (2) de la Loi sur les Sociétés, le Conseil a établi un rapport adressé aux actionnaires et aux salariés expliquant et justifiant les aspects juridiques et économiques de la Transformation, exposant les conséquences de la Transformation pour les salariés et les implications de la Transformation pour les activités futures de la Société à Transformer.

Le comité d'entreprise français de la filiale de la Société à Transformer a été informé et peut présenter des observations à la Société à Transformer au sujet de la Transformation au plus tard cinq (5) jours ouvrables avant la date de l'AGE.

RAPPORT D'EXPERT

Article 10

Conformément à l'article 1062-7 de la Loi sur les Sociétés, KPMG Luxembourg S. à r. l. a été désigné en tant qu'expert de la Société à Transformer afin d'établir le rapport d'expert indépendant, qui a conclu ce qui suit quant à l'adéquation du solde de trésorerie : « *Sur la base des travaux effectués, rien n'a été porté à notre connaissance qui nous amène à considérer que (i) les méthodes d'évaluation retenues pour la détermination de la soulte en espèces et (ii) la soulte en espèces elle-même ne sont pas adéquates et appropriées* ».

INDEMNISATION

Article 11

Si l'AGE approuve la Transformation, tout actionnaire inscrit au registre des actionnaires à la date d'enregistrement fixée par le Conseil conformément à l'article 12.12 des statuts de la Société à Transformer (la « **Date d'Enregistrement** ») et qui vote contre cette résolution lors de l'AGE pourra exercer un droit de retrait conformément à l'article 1062-9 de la Loi sur les Sociétés en adressant une demande (une « **Demande de Retrait** ») à la Société à Transformer en vue d'obtenir une compensation en espèces (la « **Compensation en Espèces** »).

En vertu de la Loi sur les Sociétés, un actionnaire de la Société à Transformer qui (i) vote en faveur de la résolution visant à procéder à la Transformation lors de l'AGE, (ii) s'abstient de voter sur cette résolution, ou (iii) n'est pas présent ou représenté à l'AGE, ne dispose d'aucun droit de retrait et ne peut présenter de Demande de Retrait.

En vertu de la Loi sur les Sociétés, l'opposition expresse à la Transformation et l'intention des actionnaires d'exercer leur droit de retrait doivent être déclarées au notaire lors de l'AGE.

Une Demande de Retrait ne peut être présentée que pour l'ensemble des actions du capital de la Société à Transformer que l'actionnaire de la Société à Transformer (i) détient à la Date d'Enregistrement, (ii) pour lesquelles il vote contre la résolution de l'AGE visant à approuver la Transformation, (iii) qu'il détient toujours au moment de la présentation de la Demande de Retrait et (iv) qu'il ne cède pas après avoir présenté la Demande de Retrait.

Une Demande de Retrait doit être effectuée à l'aide du formulaire qui sera mis à disposition à cet effet sur le site web de la Société à Transformer (<https://younited.com/en/investor-relations/>).

La Compensation en Espèces proposée s'élève à 5,39 EUR par action ordinaire, 3,67 EUR par action de catégorie

B et 1,72 EUR par action de catégorie C.

La méthode utilisée pour déterminer la contrepartie par action repose sur une analyse d'évaluation multicritères, s'appuyant principalement sur une approche de modèle d'actualisation des dividendes appliquée au plan d'affaires du groupe auquel la Société à Transformer fait partie, recoupée avec des sociétés comparables cotées en bourse.

L'évaluation et la détermination de la méthode de calcul de l'indemnité par action de chaque catégorie n'ont pas présenté de difficultés particulières.

Tout actionnaire de la Société à Transformer qui a introduit une Demande de Retrait et qui estime que la Compensation en Espèces proposée n'est pas raisonnable a le droit de réclamer un paiement supplémentaire en espèces auprès du président du tribunal d'arrondissement de Luxembourg dans un délai d'un (1) mois à compter de la date de l'AGE, et l'introduction d'une telle réclamation n'aura aucun effet suspensif sur la Transformation.

La Société à Transformer, représentée par son Conseil, a subordonné la mise en œuvre de la Transformation à la condition qu'aucune Demande de Retrait ne soit présentée par les actionnaires de la Société à Transformer (la « **Condition Suspensive** »). Toutefois, tout signataire autorisé désigné par le Conseil sera habilité à assister à l'AGE et se verra conférer le pouvoir de renoncer à la Condition Suspensive lors l'AGE, à condition que les Demandes de Retrait ne soient pas présentées par des actionnaires représentant plus de 1 % du capital social de la Société à Transformer.

En fonction du nombre et du volume des actions à acquérir, soit (i) la Société à Transformer et/ou (ii) un ou plusieurs actionnaires existants, soit (iii) un tiers désigné acquerra et versera la Compensation en Espèces pour les actions ordinaires, et le Conseil statuera à ce sujet immédiatement ou peu après l'AGE. Toutefois, les actions de catégorie B et les actions de catégorie C faisant l'objet d'un retrait ne pourront être acquises et la Compensation en Espèces ne pourra être versée que par la Société à Transformer, et les autres actionnaires ou tiers ne pourront pas les acquérir, contrairement aux actions ordinaires.

(page de signature ci-après)

Annexe A
Statuts de la Société à Transformer tels qu'ils se liront à la suite de la Transformation

YOUNITED FINANCIAL

Société anonyme à conseil d'administration au capital de 716.172,44 euros

21, rue de Châteaudun, 75009 Paris, France

[●] R.C.S. Paris

(la « **Société** »)

STATUTS

Mis à jour par suite du transfert du siège social décidée par [●] en date du [●] 2026

Certifié conforme par le [●]

TITRE I

FORME – OBJET – DÉNOMINATION – SIEGE – DURÉE

Article 1 – FORME

La Société, initialement constituée sous la forme de société anonyme de droit luxembourgeois, a été transformée en société anonyme à conseil d'administration par décision de l'assemblée générale extraordinaire en date du [●].

La Société est régie par les lois et règlements en vigueur, notamment par le Code de commerce, ainsi que par les présents statuts (les « Statuts »).

ARTICLE 2 – DÉNOMINATION

La dénomination sociale est : **YOUNITED FINANCIAL**

Tous les actes et documents émanant de la Société et destinés aux tiers doivent indiquer la dénomination sociale, précédée ou suivie immédiatement des mots « société anonyme » (ou des initiales « S.A. ») « à conseil d'administration », ainsi que de l'énonciation du montant du capital social et du lieu et du numéro d'immatriculation au Registre du Commerce et des Sociétés.

Article 3 – OBJET SOCIAL

La Société a pour objet l'acquisition, la détention, la gestion, le développement et la disposition de participations et d'intérêts, tant en France qu'à l'étranger, dans toutes sociétés et/ou entreprises, sous quelque forme que ce soit. La Société pourra notamment acquérir par voie de souscription, d'achat et d'échange ou de toute autre manière, titres, actions et autres valeurs de participation, obligations, créances, certificats de dépôt et autres instruments de dette, et plus généralement, toutes valeurs et instruments financiers émis par toute entité publique ou privée en France et à l'étranger et notamment, mais non limitativement dans des entités actives dans le secteur financier et/ou technologique. Elle peut participer à la création et au contrôle de toute société et/ou entreprise. Elle peut en outre investir dans l'acquisition et la gestion d'un portefeuille de brevets ou d'autres droits de propriété intellectuelle de quelque nature ou origine que ce soit.

La Société peut, pour son propre compte ainsi que pour le compte de tiers, accomplir toute opération commerciale, financière ou industrielle (comprenant, sans limitation, des transactions mobilières ou immobilières) utiles ou nécessaires à l'accomplissement de son objet social ou se rapportant directement ou indirectement à celui-ci.

Article 4 – SIÈGE SOCIAL

Le siège social est fixé au : 21, rue de Châteaudun, 75009 Paris, France.

Le déplacement du siège social en tout autre lieu du territoire français peut être décidé par simple décision du conseil d'administration, sous réserve de ratification par la prochaine assemblée générale ordinaire ; et partout ailleurs en vertu d'une décision de l'assemblée générale extraordinaire, sous réserve des dispositions légales en vigueur.

Des agences, succursales et bureaux peuvent être créés en tous lieux sur simple décision du conseil d'administration qui peut les transférer ou les supprimer ; le conseil d'administration pouvant déléguer ses pouvoirs à cette fin.

Article 5 – DURÉE

La durée de la Société est fixée à 99 ans à compter de son immatriculation au registre du Commerce et des Sociétés, sauf

le cas de dissolution anticipée ou de prorogation décidée par l'assemblée générale extraordinaire des actionnaires.

TITRE II

APPORT – CAPITAL SOCIAL – ACTIONS

Article 6 – CAPITAL SOCIAL

Le capital social est fixé à la somme de sept cent seize mille sept cent douze euros et quarante-quatre centimes d'euros (716.712,44 €).

Il est divisé en :

- (3) soixante-sept millions quatre cent soixante-quinze mille cent trente-sept (67.475.137) actions ordinaires, d'une valeur nominale arrondie de 1 centime (0,01) d'euro chacune, intégralement libérées,
- (4) trois millions six cent cinquante-cinq mille deux cent quatre-huit (3.655.248) actions de préférence dites de « classe B » (les « **Actions de Classe B** »), d'une valeur nominale de 1 centime (0,01) d'euro chacune, intégralement libérées,
- (5) [quatre cent quatre-vingt-six mille huit cent cinquante-neuf (486.859)] actions de préférence dites de « classe C » (les « **Actions de Classe C** »), d'une valeur nominale de 1 centime (0,01) d'euro chacune, intégralement libérées.

Les Actions de Classe B et les Actions de Classe C (chacune, une « **Action de Préférence** ») confèrent à leurs titulaires les droits et obligations particuliers décrits à l'Article 11 des Statuts et dans les Termes et Conditions (tel que ce terme est défini ci-après) figurant en **Annexe**. Les termes « action(s) » s'appliquent indifféremment aux actions ordinaires et aux Actions de Préférence, sous réserve des droits et obligations particuliers attachés aux Actions de Préférence conformément à l'Article 11 des Statuts.

Article 7 – LIBÉRATION DES ACTIONS

La souscription des actions se fait selon les dispositions légales en vigueur.

Le conseil d'administration fixe l'importance et l'époque des versements des sommes restant à verser sur les actions à libérer en espèces.

Les appels de fonds sont portés à la connaissance des souscripteurs et actionnaires quinze (15) jours au moins avant la date fixée pour chaque versement par un avis inséré dans un journal d'annonces légales du département du lieu du siège social.

Tout retard dans le versement des sommes dues sur le montant non libéré des actions entraînera, de plein droit et sans qu'il soit besoin de procéder à une formalité quelconque, le paiement d'un intérêt au taux légal à compter de l'expiration du mois qui suit le jour de l'exigibilité en faveur de la Société.

Article 8 – FORME DES ACTIONS

Les actions sont nominatives ou au porteur, au choix de l'actionnaire, sous réserve des dispositions légales et réglementaires en vigueur. Les actions donnent lieu à une inscription en compte dans les conditions et selon les modalités prévues par les dispositions légales et réglementaires.

La Société ou son mandataire peut demander, à tout moment, dans les conditions légales et réglementaires en vigueur, soit au dépositaire central qui assure la tenue du compte émission des titres, soit directement à un ou plusieurs intermédiaires mentionnés à l'article L. 211-3 du Code monétaire et financier, les informations visées à l'article R. 228-3 du Code de commerce concernant les propriétaires de ses actions et des titres conférant immédiatement ou à terme le droit de vote dans ses propres assemblées.

Sans préjudice des dispositions visées à l'article L.233-7 du Code de commerce, toute personne physique ou morale agissant seule ou de concert qui vient à détenir ou qui cesse de détenir directement ou indirectement, une fraction - du capital, de droits de vote ou de titres donnant accès à terme au capital de la Société - égale ou supérieure à 2%, ou un multiple de cette fraction, est tenue de notifier à la Société, par lettre recommandée avec accusé de réception adressée au siège social de la Société dans les quatre (4) jours ouvrés à compter du franchissement de ce seuil, en précisant son identité ainsi que celle des personnes agissant de concert avec elle, et le nombre total d'actions, de droits de vote et de titres donnant accès à terme au capital, qu'elle possède seule, directement ou indirectement, ou encore de concert.

Pour la détermination des seuils visés aux alinéas précédents, les règles de calcul et les cas d'assimilation applicables aux seuils légaux seront applicables.

L'inobservation des dispositions qui précèdent est sanctionnée par la privation des droits de vote pour les actions excédant la fraction qui aurait dû être déclarée et ce pour toute assemblée d'actionnaires qui se tiendra jusqu'à l'expiration d'un délai de deux ans suivant la date de régularisation de la notification prévue ci-dessus, si l'application de cette sanction est demandée par un ou plusieurs actionnaires détenant 2 % au moins du capital ou des droits de vote de la Société.

L'intermédiaire inscrit comme détenteur d'actions conformément au septième alinéa de l'article L. 228-1 du Code de commerce est tenu, sans préjudice des obligations des propriétaires des actions, d'effectuer les déclarations prévues au présent article pour l'ensemble des titres pour lesquels il est inscrit en compte. Pour les actionnaires et intermédiaires inscrits résidant à l'étranger, cette déclaration pourra être faite par un procédé équivalent à la lettre recommandée avec accusé de réception en usage dans le pays où ils résident, procédé qui devra permettre à la Société d'avoir la preuve de la date de notification de la déclaration et de la date de réception de cette dernière.

L'inobservation de cette obligation est sanctionnée conformément à l'article L. 228-3-3 du Code de commerce.

Article 9 – DROITS ET OBLIGATIONS ATTACHES A CHAQUE ACTION

Chaque action donne droit, dans les bénéfices et l'actif social, à une part proportionnelle à la quotité du capital qu'elle représente et donne droit à une voix et à la participation dans les assemblées générales, dans les conditions légales et réglementaires en vigueur et celles fixées par les présents Statuts. Conformément à la faculté offerte par l'article L. 22-10-46 du Code de commerce, aucun droit de vote double n'est attaché aux actions de la Société, en ce compris pour les actions nominatives attribuées gratuitement.

Chaque fois qu'il est nécessaire de posséder un certain nombre d'actions pour exercer un droit, il appartient aux propriétaires qui ne possèdent pas ce nombre de faire leur affaire, le cas échéant, du groupement correspondant à la quantité requise d'actions.

Les propriétaires d'actions ne sont responsables qu'à concurrence du montant nominal des actions qu'ils possèdent.

La propriété d'une action emporte de plein droit adhésion aux Statuts de la Société, aux décisions de l'assemblée générale et du conseil d'administration agissant sur délégation de l'assemblée générale.

Les actions sont indivisibles à l'égard de la Société.

Article 10 – CESSION ET TRANSMISSION DES ACTIONS

Les actions sont librement négociables, sous réserve des dispositions légales ou réglementaires.

Les cessions d'actions ou transmissions d'actions sont réalisées à l'égard de la Société et des tiers par un virement de

compte à compte dans les conditions prévues par les dispositions légales et réglementaires.

Les actions provenant d'une d'augmentation de capital sont négociables à compter de la réalisation définitive de celle-ci.

Les actions détenues en séquestre auprès d'une banque séquestre en vertu d'une convention de séquestre conclu à la Date de Réalisation (tel que ce terme est défini en Annexe), seront transférables uniquement sans contrepartie pour la Société.

Les restrictions énoncées dans le paragraphe ci-dessus ne s'appliquent pas aux Transferts ou distributions à tout Affilié, direct ou indirect, de l'actionnaire envisageant de tels Transferts ou distributions (tel que ces termes sont définis en Annexe).

ARTICLE 11 – DROITS PARTICULIERS DES ACTIONS DE PRÉFÉRENCE

Les Actions de Préférence sont des actions de préférence au sens de l'article L. 228-11 du Code de commerce.

Les droits particuliers attachés à chaque catégorie d'Actions de Préférence sont détaillés dans les termes et conditions des Actions de Préférence figurant en Annexe des Statuts (les « **Termes et Conditions** »).

Sous réserve des présents Statuts et des Termes et Conditions, les Actions de Préférence jouissent des mêmes droits et créent les mêmes obligations que les actions ordinaires de la Société.

TITRE III

ADMINISTRATION – DIRECTION GÉNÉRALE – CONTRÔLE

Article 12 – COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

12.1 La Société est administrée par un conseil d'administration composé d'administrateurs élus par l'assemblée générale des actionnaires. Ces administrateurs sont au nombre de trois au moins et dix-huit au plus, sauf dérogation résultant des dispositions légales.

Le représentant permanent d'une personne morale nommée administrateur devra être préalablement agréé par le conseil d'administration.

Les administrateurs sont nommés par l'assemblée générale ordinaire, qui peut les révoquer à tout moment. Cette disposition ne s'applique pas aux actionnaires salariés et aux salariés nommés, le cas échéant, administrateurs en application de la législation.

L'assemblée générale ordinaire fixe la durée du mandat des administrateurs dans la limite de quatre (4) ans, sous réserve des dispositions légales permettant la prolongation de la durée du mandat jusqu'à la plus proche assemblée générale ordinaire statuant sur les comptes. Ils sont rééligibles.

Le nombre des membres du conseil d'administration ayant dépassé l'âge de soixante-dix (70) ans ne peut être supérieur au tiers, arrondi le cas échéant au nombre entier immédiatement supérieur, du nombre des membres du conseil d'administration en fonction (personnes physiques ou représentants permanent de personne morale). Lorsque cette proportion se trouve dépassée, le plus âgé des membres du conseil d'administration est réputé démissionnaire.

Un administrateur nommé en remplacement d'un autre dont le mandat n'est pas expiré, ne demeure en fonction que pendant le temps restant à courir du mandat de son prédécesseur.

Sauf le cas de cessation du contrat de travail, s'il s'agit d'un administrateur salarié, ou de démission, de révocation ou de décès, les fonctions d'un administrateur prennent fin à l'issue de la réunion de l'assemblée générale ordinaire des actionnaires ayant statué sur les comptes de l'exercice écoulé et tenue dans l'année au cours de laquelle expire le mandat de cet administrateur.

En cas de vacance par décès ou par démission d'un ou de plusieurs sièges d'administrateur, le conseil d'administration peut, entre deux assemblées générales, procéder à des nominations à titre provisoire, qui sont soumises à ratification par la prochaine assemblée générale ordinaire.

Tout administrateur s'engage à respecter les obligations qui lui incombent en cette qualité et notamment celles qui

sont relatives à la limitation du nombre de mandats sociaux qu'il est autorisé à détenir.

- 12.2 Le conseil d'administration comprend, le cas échéant, outre les administrateurs dont le nombre et le mode de désignation sont prévus aux articles L. 225-17 et L. 225-18 du Code de commerce, des administrateurs représentant les salariés dans les conditions prévues par la loi.

Le nombre des administrateurs représentant les salariés est égal à deux (2) lorsque le nombre d'administrateurs mentionnés aux articles L. 225-17 et L. 225-18 du Code de commerce est supérieur à huit (8) et à un (1) s'il est égal ou inférieur à huit (8).

Le nombre de membres du conseil d'administration à prendre en compte pour déterminer le nombre d'administrateurs représentant les salariés est apprécié à la date de désignation des représentants des salariés au conseil d'administration. Ni les administrateurs élus par les salariés en vertu des articles L. 225-27 et L. 22-10-6 du Code de commerce, ni les administrateurs représentant les salariés actionnaires nommés en vertu des articles L. 225-23 et L. 22-10-5 du Code de commerce, le cas échéant, ne sont pris en compte à ce titre.

En application des dispositions prévues par la loi, lorsque le nombre de membres du conseil d'administration mentionnés aux articles L. 225-17 et L. 225-18 du Code de commerce est inférieur ou égal à huit, un administrateur représentant les salariés est désigné pour une durée de quatre ans par le comité de groupe.

Lorsque le nombre de membres du conseil d'administration mentionnés aux articles L. 225-17 et L. 225-18 du Code de commerce est supérieur à huit, et pour aussi longtemps qu'il le reste, un premier administrateur représentant les salariés est désigné conformément au paragraphe ci-avant, et un second administrateur représentant les salariés est désigné pour une durée de quatre ans par le comité d'entreprise européen.

Si le nombre des administrateurs mentionnés aux articles L. 225-17 et L. 225-18 du Code de commerce devient égal ou inférieur à huit (8), le mandat du second administrateur représentant les salariés se poursuit jusqu'à son terme.

En cas de vacance, par décès, démission, révocation, rupture du contrat de travail ou pour toute autre cause que ce soit, d'un siège d'administrateur représentant les salariés, le siège vacant est pourvu conformément aux dispositions de l'article L. 225-34 du Code de commerce. Jusqu'à la date de remplacement de l'administrateur (ou des administrateurs) représentant les salariés, le conseil d'administration pourra se réunir et délibérer valablement.

Si la Société vient à ne plus être soumise à l'obligation prévue aux articles L. 225-27-1 et L. 22-10-7 du Code de commerce, le mandat du ou des représentants des salariés au conseil d'administration prendra fin à l'issue de la réunion au cours de laquelle le conseil d'administration aura constaté la sortie du champ de l'obligation.

Sous réserve des dispositions du présent article ou de la loi, les administrateurs représentant les salariés ont le même statut, les mêmes pouvoirs et les mêmes responsabilités que les autres administrateurs.

- 12.3 Lorsqu'à la clôture d'un exercice, le cas échéant, la part du capital détenue par le personnel de la Société et des sociétés qui lui sont liées au sens de l'article L. 225-180 du Code de commerce, déterminée conformément aux dispositions de l'article L. 225-102 dudit Code (après prise en compte des actions nominatives détenues directement par les salariés et régies par l'article L. 225-197-1 du Code de commerce, quelle que soit leur date d'attribution), représente plus de 3 %, un administrateur est élu par l'assemblée générale ordinaire sur proposition des actionnaires visés à l'article L. 225-102 du Code de commerce, selon les modalités fixées par la réglementation en vigueur ainsi que par les présents Statuts.

Les candidats à la nomination au poste d'administrateur représentant les salariés actionnaires sont désignés dans les conditions suivantes :

- (d) Lorsque le droit de vote attaché aux actions détenues par les salariés ou par les fonds communs de placement dont ils sont membres est exercé par les membres du conseil de surveillance de ces fonds communs de placement, les candidats sont désignés en son sein par ce conseil.
- (e) Lorsque le droit de vote attaché aux actions détenues par les salariés (ou par les fonds communs de placement dont ils sont membres) est directement exercé par ces salariés, les candidats sont désignés à l'occasion de la consultation prévue à l'article L. 225-106 du Code de commerce, soit par les salariés actionnaires spécialement réunis à cet effet, soit dans le cadre d'une consultation écrite. Seules les

candidatures présentées par un groupe d'actionnaires représentant au moins 5 % des actions détenues par les salariés qui exercent leur droit de vote à titre individuel sont recevables.

Les modalités de désignation des candidats non définies par les dispositions légales et réglementaires en vigueur ou par les présents Statuts, sont arrêtées par le conseil d'administration, sur proposition de la direction générale, notamment en ce qui concerne le calendrier de désignation des candidats.

Une liste de tous les candidats valablement désignés est établie. Celle-ci doit comporter au moins deux noms. La liste des candidats est annexée à l'avis de convocation de l'assemblée générale des actionnaires appelée à nommer l'administrateur représentant les salariés actionnaires.

L'administrateur représentant les salariés actionnaires est élu par l'assemblée générale ordinaire dans les conditions applicables à toute nomination d'administrateur, sur proposition des actionnaires visés à l'article L. 225-102 du Code de commerce. Le conseil d'administration présente à l'assemblée générale la liste des candidats par ordre de préférence, et agréé éventuellement le premier candidat figurant sur cette liste. Celui des candidats visés ci-dessus qui aura recueilli le plus grand nombre de voix des actionnaires présents ou représentés à l'assemblée générale ordinaire sera désigné comme administrateur représentant les salariés actionnaires.

La durée des fonctions de l'administrateur représentant les salariés actionnaires est de quatre ans. Toutefois son mandat prend fin de plein droit et l'administrateur représentant les salariés actionnaires est réputé démissionnaire d'office en cas de perte de la qualité de salarié de la Société (ou d'une société ou groupement d'intérêt économique qui lui sont liés au sens de l'article L. 225-180 du Code de commerce), ou d'actionnaire (ou membre adhérent à un fonds commun de placement, dont les actifs sont composés d'au moins 90% d'actions de la Société). Jusqu'à la date de nomination ou de remplacement de l'administrateur représentant les salariés actionnaires, le conseil d'administration pourra se réunir et délibérer valablement.

En cas de vacance du poste d'administrateur représentant les salariés actionnaires pour quelque raison que ce soit, son remplacement s'effectuera dans les conditions prévues ci-dessus, cet administrateur étant nommé par l'assemblée générale ordinaire pour une nouvelle période de quatre ans.

Les dispositions relatives au premier paragraphe du présent article 12.3 cesseront de s'appliquer lorsqu'à la clôture d'un exercice, le pourcentage de capital détenu par le personnel de la Société et des sociétés qui lui sont liées au sens de l'article L. 225-180 précité, dans le cadre prévu par les dispositions de l'article L. 225-102 précité, représentera moins de 3% du capital, étant précisé que le mandat de tout administrateur représentant les salariés actionnaires expirera à son terme.

Les dispositions relatives au troisième paragraphe de l'Article 12.1 ne sont pas applicables à l'administrateur représentant les salariés actionnaires. Néanmoins, cet administrateur devra détenir, soit individuellement, soit à travers un fonds commun de placement d'entreprise régi par l'article L. 214-165 du Code monétaire et financier, au moins une action ou un nombre de parts dudit fonds équivalent au moins à une action.

- 12.4 Le conseil d'administration peut nommer un ou plusieurs censeurs, personnes physiques ou morales choisies parmi ou en dehors des actionnaires, qui ne sont pas pris en compte pour les besoins du calcul du nombre des administrateurs. Le conseil d'administration détermine la durée de leur mandat, auquel il peut mettre fin à tout moment, et fixe leur rémunération.

Les censeurs sont convoqués dans les mêmes délais et selon la même forme que les administrateurs aux réunions du conseil d'administration, auxquelles ils peuvent participer sans prendre part au vote. Il est précisé que leur absence ne peut pas nuire à la validité des délibérations du conseil d'administration et qu'ils ne sont pas pris en compte dans le quorum. Un censeur ne peut pas se faire représenter à une réunion du conseil d'administration.

Les censeurs disposent de la même information et de la même documentation que celle bénéficiant aux administrateurs, qui leurs sont délivrées dans les mêmes conditions que pour les administrateurs. L'intégralité des informations portées à la connaissance des censeurs à l'occasion de leur fonction est réputée strictement confidentielle et ils sont à ce titre tenus aux mêmes obligations que les administrateurs (sauf si ces informations sont tombées dans le domaine public).

Article 13 – ORGANISATION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le conseil d'administration nomme, parmi ses membres, un président, qui doit être une personne physique (le « **Président** »).

Le Président du conseil d'administration représente le conseil d'administration. Il organise et dirige les travaux de celui-ci dont il rend compte à l'assemblée générale. Il veille au bon fonctionnement des organes de la Société et s'assure, en particulier, que les administrateurs sont en mesure de remplir leur mission.

Les fonctions du Président peuvent lui être retirées à tout moment par le conseil d'administration. La fonction de Président cesse de plein droit au plus tard à la date de son soixante-quinzième (75^{ème}) anniversaire. Le conseil d'administration désigne aussi la personne devant remplir les fonctions de secrétaire et qui peut être prise même en dehors du conseil d'administration.

Le conseil d'administration peut décider la création de comités chargés d'étudier les questions que le conseil d'administration ou son Président soumet pour avis à leur examen. Le conseil d'administration fixe la composition et les attributions des comités qui exercent leur activité sous sa responsabilité.

Dans la limite d'un montant global fixé par l'assemblée générale et maintenu jusqu'à décision nouvelle, les administrateurs reçoivent, au titre de leur fonction, une rémunération déterminée dans les conditions légales et réglementaires applicables. Sa répartition entre les administrateurs est déterminée par le conseil d'administration dans les conditions prévues par la loi.

Le conseil d'administration peut notamment allouer aux administrateurs, membres des comités prévus ci-dessus, une part supérieure à celle des autres administrateurs.

Il peut également être alloué aux administrateurs par le conseil d'administration, des rémunérations exceptionnelles dans les cas et conditions prévues par la loi.

Article 14 – DÉLIBÉRATIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le conseil d'administration se réunit aussi souvent que l'intérêt de la Société l'exige et au minimum tous les trimestres pour délibérer de la marche des affaires de la Société et de leur évolution prévisible.

Le conseil d'administration est convoqué par tous moyens sous réserve d'un délai de convocation de quarante-huit (48) heures, sauf urgence dûment décrite dans la convocation (nature et motifs), par le Président, ou par tout membre, soit au siège social, soit en tout autre endroit indiqué par la convocation. Le Président ou tout membre auteur de la convocation fixe l'ordre du jour dans la convocation, toutefois le conseil d'administration peut statuer sur un point non inscrit à l'ordre du jour, y compris en cours de séance du conseil d'administration, si tous les administrateurs présents y consentent.

A l'initiative de l'auteur de la convocation, les décisions du conseil d'administration pourront être prises par consultation écrite des administrateurs, y compris par tout moyen électronique, dans les conditions prévues par la loi et par la convocation, sous réserve du droit pour tout administrateur de s'opposer, dans les conditions prévues par le règlement intérieur, à ce qu'il soit recouru à cette modalité.

La moitié au moins des membres doivent être présents ou représentés pour la validité des délibérations du conseil d'administration (ou ont participé à la consultation écrite).

Les décisions sont prises à la majorité des voix des membres présents ou représentés. En cas de partage, la voix du président de séance n'est pas prépondérante.

Sont réputés présents, dans les limites et conditions prévues par la loi et les règlements, pour le calcul du quorum et de la majorité les administrateurs qui participent à la réunion par des moyens de visioconférence ou par tout autre moyen qui viendrait à être reconnu par la législation en vigueur. Le règlement intérieur peut prévoir que certaines décisions ne peuvent être prises lors d'une réunion du conseil tenue dans ces conditions.

Il est tenu un registre de présence qui est signé par les administrateurs participant à la séance du conseil d'administration et qui mentionne, le cas échéant, le nom des administrateurs réputés présents.

A défaut d'avoir répondu par écrit (y compris par voie électronique) à la consultation écrite dans le délai et les conditions prévues par l'auteur de la demande, les administrateurs concernés seront réputés absents et ne pas avoir participé à la décision.

Le conseil désigne la personne devant remplir les fonctions de secrétaire, laquelle peut être prise en dehors de ses membres.

Un administrateur peut donner par écrit mandat à un autre administrateur de le représenter à une autre séance du conseil d'administration. Chaque administrateur ne peut disposer, au cours d'une même séance, que d'une seule procuration.

Le conseil d'administration peut adopter un règlement intérieur précisant les modalités de son fonctionnement et de celui de ses comités, en ce compris les modalités selon lesquelles les décisions pourront être prises par consultation écrite des administrateurs, y compris par voie électronique, ou, le cas échéant, au moyen d'un formulaire de vote dans les conditions prévues par la loi.

Article 15 – POUVOIRS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le conseil d'administration détermine les orientations de l'activité de la Société et veille à leur mise en œuvre conformément à son intérêt social, en prenant en considération les enjeux sociaux et environnementaux de son activité. Sous réserve des pouvoirs expressément attribués aux assemblées d'actionnaires et dans la limite de l'objet social, il se saisit de toute question intéressant la bonne marche de la Société et règle par ses délibérations les affaires qui la concernent.

Le conseil d'administration procède aux contrôles et vérifications qu'il juge opportuns. Chaque administrateur reçoit toutes les informations nécessaires à l'accomplissement de sa mission et peut se faire communiquer tous les documents qu'il estime utiles.

Le conseil d'administration prend toute décision et exerce toute prérogative qui relève de sa compétence en vertu de la réglementation en vigueur, des présents Statuts, des délégations de l'assemblée générale, ou de son règlement intérieur.

L'autorisation préalable du conseil d'administration est requise pour les engagements au nom de la Société sous forme de cautions, avals et garanties donnés, selon les modalités déterminées par l'article L. 225-35 alinéa 4 du Code de commerce.

Article 16 – DIRECTION GÉNÉRALE DE LA SOCIÉTÉ

16.1 La direction générale de la Société est assumée, sous sa responsabilité, soit par le Président du conseil d'administration, soit par une autre personne physique nommée par le conseil d'administration, administrateur ou non et portant le titre de directeur général (le « **Directeur Général** »).

Le conseil d'administration choisit entre les deux modalités d'exercice de la direction générale précitées aux conditions prévues dans les présents Statuts. Les actionnaires et les tiers sont informés de ce choix dans les conditions définies par la réglementation.

Ce mode d'exercice demeure en application jusqu'à décision contraire prise aux mêmes conditions.

Le changement des modalités d'exercice de la direction générale de la Société n'entraîne pas de modification des présents Statuts.

Le conseil d'administration est tenu de se réunir à l'effet de délibérer sur un changement éventuel de modalité d'exercice de la direction générale soit à la demande du Président ou du Directeur Général, soit à la demande d'un tiers de ses membres.

16.2 Lorsque la direction générale de la Société est assumée par le Président, les dispositions légales, réglementaires ou statutaires relatives au Directeur Général lui sont applicables et il prend le titre de Président-Directeur Général.

Lorsque le conseil d'administration choisit la dissociation de la Présidence du conseil d'administration et de la direction générale de la Société, le conseil d'administration procède à la nomination du Directeur Général, fixe la durée de son mandat et l'étendue de ses pouvoirs. Les décisions du conseil d'administration limitant les pouvoirs du Directeur Général sont inopposables aux tiers.

Quelle que soit la durée pour laquelle elles ont été conférées, les fonctions de Directeur Général prennent fin au plus tard à l'issue de la réunion de l'assemblée générale ordinaire des actionnaires ayant statué sur les comptes de l'exercice écoulé et tenue dans l'année au cours de laquelle le Directeur Général atteint l'âge de soixante-quinze ans.

Sous réserve de la limite d'âge telle qu'indiquée ci-avant, le Directeur Général est toujours rééligible. Le Directeur Général est révocable à tout moment par le conseil d'administration.

En cas d'empêchement temporaire du Directeur Général, le conseil d'administration peut déléguer un administrateur dans les fonctions de Directeur Général.

- 16.3 Le Directeur Général est investi des pouvoirs les plus étendus pour agir en toute circonstance au nom de la Société. Il exerce ces pouvoirs dans la limite de l'objet social et sous réserve de ceux que la loi attribue expressément aux assemblées d'actionnaires et au conseil d'administration. Il représente la Société dans ses rapports avec les tiers.

Le Directeur Général peut demander au Président de convoquer le conseil d'administration sur un ordre du jour déterminé.

Si le Directeur Général n'est pas administrateur, il peut assister aux réunions du conseil d'administration sans droit de vote.

- 16.4 Sur la proposition du Directeur Général, le conseil d'administration peut nommer une à cinq personnes physiques au maximum chargées d'assister le Directeur Général avec le titre de Directeur Général délégué (le « **Directeur Général Délégué** ») dont il détermine l'étendue et la durée des pouvoirs, étant entendu qu'à l'égard des tiers les Directeurs Généraux Délégués disposent des mêmes pouvoirs que le Directeur Général.

Quelle que soit la durée pour laquelle elles ont été conférées, les fonctions de Directeur Général Délégué prennent fin au plus tard à l'issue de la réunion de l'assemblée générale ordinaire des actionnaires ayant statué sur les comptes de l'exercice écoulé et tenue dans l'année au cours de laquelle le Directeur Général Délégué atteint l'âge de soixante-dix ans.

Le ou les Directeurs Généraux Délégués sont révocables à tout moment par le conseil d'administration, sur proposition du Directeur Général.

Nonobstant ce qui précède, en cas de cessation des fonctions ou d'empêchement du Directeur Général, le ou les Directeurs Généraux Délégués conservent leurs fonctions et leurs pouvoirs jusqu'à la nomination d'un nouveau Directeur Général, sauf décision contraire du conseil d'administration.

Article 17 – COMMISSAIRES AUX COMPTES

L'assemblée générale désigne des commissaires aux comptes titulaires et suppléants conformément aux dispositions légales en vigueur.

Un ou plusieurs commissaires aux comptes suppléants sont nommés, lorsque la loi l'exige, qui sont appelés à remplacer le ou les commissaires aux comptes titulaires en cas d'empêchement, de refus, de démission ou de décès.

TITRE IV

ASSEMBLÉES GÉNÉRALES

Article 18 – CONVOCATION – PARTICIPATION AUX ASSEMBLÉES GÉNÉRALES

- 18.3 Les assemblées générales sont convoquées et délibèrent dans les conditions fixées par la loi.

Les réunions se tiennent, soit au siège social, soit en tout autre lieu indiqué dans l'avis de convocation.

Les assemblées générales ordinaires et extraordinaires se composent de tous les actionnaires, quel que soit le nombre d'actions qu'ils détiennent.

Tout actionnaire peut se faire représenter aux assemblées générales selon les modalités prévues par la réglementation en vigueur.

Les personnes morales actionnaires participent aux assemblées par leurs représentants légaux ou par tout mandataire désigné à cet effet.

- 18.4 Sous réserve des dispositions ci-dessus, tout actionnaire a le droit de participer aux assemblées générales et aux délibérations personnellement ou par mandataire, sur justification de son identité.

Le droit de participer aux assemblées est subordonné à l'inscription en compte des titres au nom de l'actionnaire ou de l'intermédiaire inscrit pour son compte dans les délais et conditions prévus par les dispositions légales et réglementaires en vigueur, soit dans les comptes de titres nominatifs tenus par la Société, soit dans les comptes de titres au porteur tenus par l'intermédiaire habilité.

Sur décision du conseil d'administration, les actionnaires peuvent participer à une assemblée générale par visioconférence ou par des moyens de télécommunication et télétransmission y compris Internet, dans les conditions prévues par la réglementation applicable au moment de son utilisation. Cette décision est communiquée dans l'avis de réunion et/ou de convocation de l'assemblée. Dans ce cas, ces actionnaires sont réputés présents pour le calcul du quorum et de la majorité de cette assemblée.

Les actionnaires peuvent voter par correspondance ou donner procuration conformément aux dispositions législatives et réglementaires en vigueur. Les actionnaires peuvent, dans les conditions fixées par la réglementation en vigueur, adresser leur formulaire de vote par correspondance concernant toute assemblée générale, soit sous forme papier, soit, sur décision du conseil d'administration publiée dans l'avis de réunion et/ou de convocation, par télétransmission dans les conditions fixées par ledit avis. La notification de la désignation du mandataire de vote, de même que la notification de la révocation du mandat de vote, pourront être effectués par voie de formulaire sous forme papier ou électronique.

La saisie et la signature des formulaires électroniques pourront prendre la forme, sur décision préalable du conseil d'administration, d'un procédé fiable d'identification répondant aux conditions définies à la première phrase du deuxième alinéa de l'article 1316-4 du Code civil, pouvant consister en un identifiant et un mot de passe, ou tout autre moyen prévu par la réglementation en vigueur. La procuration ou le vote ainsi exprimés avant l'assemblée par ce moyen électronique, ainsi que l'accusé de réception qui en est donné, seront considérés comme des écrits non révocables et opposables à tous, étant précisé qu'en cas de transfert de propriété intervenant avant la date à laquelle le droit de participer aux assemblées doit être justifié conformément aux dispositions législatives et réglementaires en vigueur, la Société invalidera ou modifiera en conséquence, selon le cas, la procuration ou le vote exprimé avant cette date et cette heure.

Une feuille de présence est certifiée exacte par le bureau de l'assemblée conformément à la réglementation en vigueur.

Article 19 – TENUE DES ASSEMBLÉES GÉNÉRALES – DÉLIBÉRATIONS

Les assemblées générales sont présidées par le président du conseil d'administration ou, en son absence, par un administrateur désigné à cet effet. À défaut, l'assemblée générale élit elle-même son président.

Le bureau de l'assemblée comprend un président et deux scrutateurs. Il désigne un secrétaire qui peut être choisi en dehors des actionnaires.

Chaque membre de l'assemblée a droit à autant de voix qu'il possède ou représente d'actions.

Les assemblées générales délibèrent aux conditions de quorum et majorité prévues par les dispositions légales et réglementaires en vigueur.

Sont réputés présents ou représentés pour le calcul du quorum et de la majorité, les actionnaires qui participent aux assemblées au moyen d'une visioconférence ou par utilisation de moyens de télécommunication ou de télétransmission, dans les conditions précises ou prescrites par la loi et les règlements en vigueur.

Les délibérations des assemblées sont constatées par des procès-verbaux signés par les membres du bureau et établis sur un registre spécial conformément à la loi. Les copies et extraits de ces procès-verbaux sont valablement certifiés dans les conditions fixées par la loi.

TITRE V

CONVENTIONS RÈGLEMENTÉES

ARTICLE 20 – CONVENTIONS RÈGLEMENTÉES

En application de l'article L. 229-7 alinéa 6 du Code de commerce, les dispositions des articles L. 225-38 à L. 225-42 du Code de commerce sont applicables aux conventions conclues par la Société.

TITRE VI

EXERCICE SOCIAL – COMPTES SOCIAUX – AFFECTATION DU BÉNÉFICE

Article 21 – EXERCICE SOCIAL

Chaque exercice social, d'une durée d'une année, commence le 1er janvier et finit le 31 décembre de chaque année.

A la clôture de chaque exercice, le conseil d'administration dresse un inventaire, un compte de résultat et un bilan ainsi que l'annexe qui les complète et établit un rapport de gestion.

Article 22 – COMPTES SOCIAUX ET CONSOLIDÉS - AFFECTATION DES RÉSULTATS

Le conseil d'administration présente à l'assemblée générale, en même temps que son rapport et les comptes sociaux, les comptes consolidés. Celle-ci délibère et statue sur toutes les questions relatives aux comptes consolidés de l'exercice écoulé.

A compter de la convocation de l'assemblée générale ordinaire annuelle et au moins pendant le délai de quinze jours qui précède la date de réunion, tout actionnaire peut prendre au siège social connaissance des documents dont la communication est prévue par les lois et règlements en vigueur.

L'assemblée générale décide souverainement de l'affectation du bénéfice distribuable tel qu'il est défini par la loi, après le prélèvement destiné à constituer le fonds de réserve légale qui doit être au moins égal au minimum obligatoire.

Sur ces bénéfices, diminués le cas échéant des pertes antérieures, il est prélevé dans l'ordre suivant :

- (a) 5 % pour constituer le fonds de réserve légale jusqu'à ce que ce fonds ait atteint le dixième du capital social ;
- (b) La somme fixée par l'assemblée générale en vue de la constitution de réserves générales ou spéciales dont elle déterminera l'affectation ou l'emploi ;
- (c) Les sommes dont l'assemblée générale décide le report à nouveau.

Le surplus est versé aux actionnaires à titre de dividende.

Le conseil d'administration peut procéder à la répartition d'acomptes sur dividende.

L'assemblée des actionnaires a la possibilité d'offrir aux actionnaires le choix entre un paiement en numéraire ou en actions de tout ou partie des acomptes sur dividendes ou des dividendes, ceci aux conditions légales et réglementaires.

Hors le cas de réduction du capital, aucune distribution ne peut être faite aux actionnaires lorsque les capitaux propres sont ou deviendraient à la suite de celle-ci, inférieurs au montant du capital augmenté des réserves que la loi et les règlements ne permettent pas de distribuer.

Article 23 - DISSOLUTION – LIQUIDATION

A l'expiration de la Société ou en cas de dissolution anticipée, l'assemblée générale règle le mode de liquidation et nomme un ou plusieurs liquidateurs dont elle détermine les pouvoirs et la rémunération.

Article 24 – CONTESTATIONS

Toutes contestations qui peuvent s'élever pendant le cours de la Société ou lors de sa liquidation soit entre les actionnaires et la Société, les organes de gestion ou d'administration et la Société, soit entre les actionnaires eux-mêmes à propos des affaires sociales, sont soumises à la juridiction des tribunaux compétents du siège social.

TITRE VI

DÉSIGNATION DES ORGANES SOCIAUX

ARTICLE 25 – NOMINATION DES ADMINISTRATEURS ET DU CENSEUR DE LA SOCIÉTÉ

À compter de la transformation de la Société en société anonyme et du transfert de son siège en France, le premier conseil d'administration de la Société sera composé de :

- (1) **Timothy Clark COLLINS**, né le 8 octobre 1956 dans le Kentucky (Etats-Unis), de nationalité américaine, ayant son domicile professionnel sis à Ripplewood Advisors LLC, 767 Fifth Avenue, NY 10053, Etats-Unis ;
- (2) **Elizabeth CRITCHLEY**, née le 8 mai 1976 à Londres (Royaume-Uni), de nationalité anglaise, ayant son domicile professionnel sis au 21 Prince Albert Road, NW1 7ST Londres, Royaume-Uni ;
- (3) **Thomas William David ISAAC**, né le 9 janvier 1963 à Oxford (Royaume-Uni), de nationalité anglaise, ayant son domicile professionnel sis à Salmons Farm, Long Mill Lane, Dunks Green, Tonbridge Kent, TN11 9SB, Royaume-Uni ;
- (4) **Gilles GRAPINET**, né le 3 juillet 1963 à Aix-en-Provence (France), de nationalité française, ayant son domicile professionnel sis au 12, avenue des 27 Martyrs, 78400 Chatou, France ;
- (5) **Sally TENNANT**, née le 27 juin 1955 à Genève (Suisse), de nationalité anglaise, ayant son domicile professionnel sis à Richmond House Walker Road, Stevenage Hertfordshire, SGI 3QP, Royaume-Uni ;
- (6) **Maëlle GAVET**, née le 22 mai 1978 à Boulogne-Billancourt (France), de nationalité française, ayant son domicile professionnel sis au 12, avenue des 27 Martyrs, 78400 Chatou, France ;
- (7) **Ismael EMELIEN**, né le 9 mars 1987 à Saint-Martin-d'Hères (France), de nationalité française, ayant son domicile professionnel sis au 27, Boulevard Saint-Martin, 75003 Paris, France ;
- (8) **Delphine BOURILLY**, née le 30 août 1979 à Marseille (France), de nationalité française, ayant son domicile professionnel sis au 118, boulevard Malesherbes, 75017 Paris, France ;
- (9) **Eurazeo Global Investors**, société par actions simplifiée, ayant son siège social sis 1, rue Georges Berger 75017 Paris, France, immatriculée au Registre du commerce et des sociétés de Paris sous le numéro 414 908 624, représentée par Monsieur Romain MOMBERT, né le 9 octobre 1992 à Paris (France), domicilié professionnellement chez Eurazeo, 66 rue Pierre Charron, 75008 Paris, France ;
- (10) **BPIFRANCE INVESTISSEMENT**, société par actions simplifiée, ayant son siège social sis 27/31, avenue du Général Leclerc, 94710 Maisons-Alfort Cedex, immatriculée au Registre du commerce et des sociétés de Créteil sous le numéro 433 975 224, représentée par son représentant permanent aux fins des présentes, Monsieur Arnaud CAUDOUX, né le 16 décembre 1970 à Lille (France), domicilié professionnellement chez Bpifrance, 27/31 avenue du Général Leclerc, 94710 Maisons-Alfort, France ;

En tant qu'administrateurs ; et de

- (11) **Lionel Paquin**, né le 8 août 1970 à Thionville (57), France, résidant 3, rue de Vézelay, 75008 Paris ;

En tant que censeur ;

soussignés qui acceptent et déclarent, chacun en ce qui le concerne qu'aucune disposition légale ou réglementaire ne leur interdit d'exercer les fonctions d'administrateur, pour les personnes mentionnées au (1) à (10), ou de censeur, pour la personne mentionnée au (11), de la Société.

Ce conseil d'administration restera en fonction jusqu'à l'assemblée générale ordinaire qui statuera sur les comptes de l'exercice 2029.

ARTICLE 26 – NOMINATION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

À compter de la transformation de la Société en société anonyme et du transfert de son siège en France, les premiers commissaires aux comptes suivants seront nommés pour une durée de six (6) exercices :

- (12) **FORVIS MAZARS S.A.**, société anonyme d'expertise comptable et de commissariat aux comptes à directoire et conseil de surveillance, ayant son siège social sis 45, rue Kléber 92300 Levallois-Perret Capital, immatriculée au Registre du commerce et des sociétés de Nanterre sous le numéro 784 824 153, titulaire ; et
- (13) **KPMG S.A.**, société anonyme d'expertise comptable et de commissaires aux comptes, ayant son siège social sis Tour EQHO 2 avenue Gambetta CS 60055 92066 Paris La Défense Cedex, immatriculée au Registre du commerce et des sociétés de Nanterre sous le numéro 775 726 417, titulaire ;

lesquels interviennent aux présentes à l'effet d'accepter lesdites fonctions, tout en précisant que les dispositions légales instituant des incompatibilités ou des interdictions de fonctions ne peuvent leur être appliquées.

Annexe

Termes et conditions des Actions de Préférence

Les présents Termes et Conditions définissent les termes et conditions relatives aux Actions de Classe B et aux Actions de Classe C émises ou à émettre par la Société.

1. DÉFINITIONS

Les termes commençant par une majuscule figurant dans les Termes et Conditions ont, lorsqu'ils ne sont pas définis dans les Statuts, la signification suivante :

Actions Ordinaires	désigne les actions ordinaires émises ou à émettre par la Société.
Affilié) désigne, à l'égard de toute Personne, (i) toute autre Personne Contrôlant directement ou indirectement cette Personne, Contrôlée par ou sous Contrôle commun avec cette Personne ainsi que (ii) tout fonds, entité d'investissement ou véhicule d'investissement, gestionnaire de fonds, dépositaire, géré et/ou conseillé par cette Personne ou l'un de ses Affiliés.
Changement de Contrôle	désigne tout changement dans le Contrôle d'une Personne.
Conseil d'Administration	désigne le conseil d'administration de la Société.
Contrôle	désigne le contrôle au sens de l'article L.233-3 Code de commerce.
Date de Réalisation	désigne la date de réalisation du Regroupement d'Entreprises.
Entité Sponsor	désigne Ripplewood Holdings I LLC, une société à responsabilité limitée du Delaware, ou son successeur ou cessionnaire.
Liquidation	a la signification qui lui est donné à l'article 4.2 des Termes et Conditions.
Personne	désigne une personne physique, une société, une entreprise, une société en commandite (y compris une société en nom collectif, une société en commandite simple ou une société en commandite par actions), une société à responsabilité limitée, une association, un fonds, un véhicule d'investissement, un gestionnaire de fonds, une fiducie (trust) ou d'autres entités ou organisations, y compris un gouvernement, national ou étranger, ou une subdivision politique de celle-ci ou une agence ou instrument de celle-ci.
Personne Contrôlée	a la signification qui lui est donnée au présent article 1 des Termes et Conditions.
Regroupement d'Entreprises	désigne l'opération d'échange d'actions entre la Société, l'Entité Sponsor, Younited, et les actionnaires de Younited par laquelle (entre autres choses) les actionnaires de Younited ont apporté la majorité absolue des actions de Younited à la Société en échange d'Actions Ordinaires de la Société.
Retrait de Cotation	a la signification qui lui est donné à l'article 0 des Termes et Conditions.
Transfert	désigne (i) la vente, l'offre de vente, la conclusion d'un contrat ou l'accord de vente, l'hypothèque, le nantissement, l'octroi d'une option, d'un droit, d'un bon de souscription ou d'un contrat d'achat, l'exercice d'une option de vente, l'achat d'une option de vente ou d'un contrat de vente, le prêt ou tout autre transfert ou cession ou accord de transfert ou de cession, directement ou indirectement, (ii) la conclusion d'un accord de couverture, swap ou d'un autre accord qui transfère à un tiers, en tout ou en partie, l'une des conséquences économiques de la propriété d'un titre, que cette transaction soit réglée par une livraison de ces titres, en espèces ou autrement, ou (iii) l'annonce publique de

toute intention d'effectuer une transaction spécifiée au sous alinéa (i) ou (ii).

Younited désigne la filiale de la Société, Younited S.A., société anonyme à directoire et conseil de surveillance, dont le siège social est situé 21, rue de Châteaudun, 75009 Paris, immatriculée au registre du commerce et des sociétés de Paris sous le numéro 517 586 376.

2. CARACTÉRISTIQUES DES ACTIONS DE PRÉFÉRENCE

Les Actions de Préférence sont des actions de préférence au sens de l'article L. 228-11 du Code de commerce. La protection des titulaires d'Actions de Préférence sera assurée conformément aux lois et règlements applicables et aux stipulations des Statuts.

Les Actions de Classe B et les Actions de Classe C constituent deux catégories d'actions distinctes au sens de l'article L. 225-99 du Code de commerce.

Les Actions de Préférence ont la forme nominative.

3. DROITS ATTACHES AUX ACTIONS DE PRÉFÉRENCE

Les Actions de Préférence ont les mêmes droits que les Actions Ordinaires et ont la même valeur nominale que les Actions Ordinaires, sous réserve des stipulations des Termes et Conditions.

Les Actions de Préférence bénéficient de droits de vote, à raison d'un droit de vote pour une Action de Préférence, au même titre que les Actions Ordinaires.

4. TRANSFERT DES ACTIONS DE PRÉFÉRENCE

Les Actions de Préférence sont librement négociables conformément aux dispositions des Statuts (et, en particulier, de l'Article 10 (*Cession et transmission des actions*) des Statuts), sous réserve des stipulations des présents Termes et Conditions.

4.1. Transfert des Actions de Classe B

Les Actions de Classe B, tant qu'elles sont détenues en séquestre auprès d'une banque séquestre en vertu d'une convention de séquestre conclu à la Date de Réalisation, seront transférables uniquement à la Société et sans contrepartie pour leur titulaire.

Les restrictions énoncées dans le paragraphe ci-dessus ne s'appliquent pas aux Transferts ou distributions à tout Affilié, direct ou indirect, du titulaire d'Actions de Classe B envisageant de tels Transferts ou distributions.

4.2. Transfert des Actions de Classe C

Il est prévu que tout titulaire d'Actions de Classe C et la Société puissent conclure un ou plusieurs accords contractuels écrits pour prévoir le Transfert de tout ou partie des Actions de Classe C détenues par leur titulaire à la Société, sans contrepartie pour leur titulaire, dans l'éventualité où il serait anticipé qu'une liquidation de la Société selon les modalités prévues à l'article 23 des Statuts (*Dissolution - Liquidation*) se produise (la « **Liquidation** »). Tout Transfert de ce type doit avoir lieu au plus tard immédiatement avant l'ouverture de la Liquidation. Les Actions de Classe C ainsi Transférées à la Société peuvent ensuite être Transférées au prorata aux actionnaires restants avant la clôture de la Liquidation.

5. CONVERSION DES ACTIONS DE PRÉFÉRENCE EN ACTIONS ORDINAIRES

5.1. Conversion des Actions de Classe B

Toutes les Actions de Classe B seront converties sur la base d'un (1) pour un (1) en Actions Ordinaires au troisième (3^{ème}) anniversaire de la Date de Réalisation si (i) les actionnaires initiaux de Younited n'ont pas transféré, vendu ou autrement cédé, au total, trente pour cent (30 %) ou plus de l'ensemble des Actions Ordinaires et (ii) le cours moyen pondéré par les volumes sur quatre-vingt-dix (90) jours de bourse d'une Action Ordinaire cotée sur Euronext Amsterdam ou Euronext Paris (ou la bourse sur laquelle les Actions Ordinaires sont alors cotées) n'a pas été supérieur ou égal à seize (16) euros.

5.2. Conversion des Actions de Classe C

Sous réserve de l'article 0 des Termes et Conditions, les Actions de Classe C seront converties sur une base d'un (1) pour un (1) (sauf stipulation contraire prévue à l'article 5.3 des Termes et Conditions) en Actions Ordinaires sur décision du Conseil d'Administration de la manière suivante :

- (i) en ce qui concerne vingt-cinq pour cent (25 %) des Actions de Classe C émises à chaque titulaire, à partir de la date à laquelle le cours moyen pondéré par les volumes sur quatre-vingt-dix (90) jours de bourse d'une (1) Action Ordinaire cotée sur la principale bourse de valeurs ou le principal marché de valeurs sur lequel les Actions Ordinaires sont alors négociées est supérieur ou égal à dix (10) euros au cours de la période de trente-six (36) mois commençant à la Date de Réalisation ;
- (ii) en ce qui concerne vingt-cinq pour cent (25 %) des Actions de Classe C émises à chaque titulaire, à partir de la date à laquelle le cours moyen pondéré par les volumes sur quatre-vingt-dix (90) jours de bourse d'une (1) Action Ordinaire cotée sur la principale bourse de valeurs ou le principal marché de valeurs sur lequel les Actions Ordinaires sont alors négociées est supérieur ou égal à treize (13) euros au cours de la période de trente-six (36) mois commençant à la Date de Réalisation ; et
- (iii) en ce qui concerne cinquante pour cent (50 %) des Actions de Classe C émises à chaque titulaire, à partir de la date à laquelle le cours moyen pondéré par les volumes sur quatre-vingt-dix (90) jours de bourse d'une (1) Action Ordinaire cotée sur la principale bourse de valeurs ou le principal marché de valeurs sur lequel les Actions Ordinaires sont alors négociées est supérieur ou égal à seize (16) euros pendant la période de trente-six (36) mois commençant à la Date de Réalisation.

En cas de survenance d'un cas de Changement de Contrôle ou d'une radiation des titres de la Société admis aux négociations sur un marché réglementé en vertu de toute loi applicable (le « Retrait de Cotation »), les Actions de Classe C seront converties en Actions Ordinaires sur décision du Conseil d'Administration, immédiatement avant le Changement de Contrôle ou le Retrait de Cotation, selon le cas, de la manière suivante :

- (i) si le prix par titre dans le cadre du Changement de Contrôle ou du Retrait de Cotation, selon le cas, est inférieur à dix (10) euros, aucune des Actions de Classe C alors en circulation ne sera convertie en Actions Ordinaires ;
- (ii) si le prix par titre dans le cadre du Changement de Contrôle ou du Retrait de Cotation, selon le cas, est égal ou supérieur à dix (10) euros, vingt-cinq pour cent (25 %) des Actions de Classe C alors en circulation seront converties à raison d'une action pour une action (sauf stipulation contraire prévue à l'article 5.3 des Termes et Conditions) en Actions Ordinaires ;
- (iii) si le prix par titre dans le cadre du Changement de Contrôle ou du Retrait de Cotation, selon le cas, est égal ou supérieur à treize (13) euros, cinquante pour cent (50 %) des Actions de Classe C alors en circulation seront converties à raison d'une action pour une action (sauf stipulation contraire prévue à l'article 5.3 des Termes et Conditions) en Actions Ordinaires ; et
- (iv) si le prix par titre dans le cadre du Changement de Contrôle ou du Retrait de Cotation, selon le cas, est égal ou supérieur à seize (16) euros, cent pour cent (100 %) des Actions de Classe C alors en circulation seront converties à raison d'une action pour une action (sauf stipulation contraire prévue à l'article 5.3 des Termes et Conditions) en Actions Ordinaires.

Pour éviter tout doute ou ambiguïté, les Actions de Classe C qui ne sont pas éligibles à la conversion dans le cadre du Changement de Contrôle ou du Retrait de Cotation conformément aux paragraphes (i) à (iv) seront soumises aux stipulations de l'article 5.1 des Termes et Conditions.

5.3. Ajustement du ratio de conversion des Actions de Préférence

En cas de division d'Actions Ordinaires ou de regroupement d'Actions Ordinaires après la Date de Réalisation, le ratio de conversion prévu aux articles 5.1 et 0 des Termes et Conditions sera ajusté proportionnellement.

Les distributions (ou toute opération ayant l'effet économique d'un retour aux actionnaires) effectuées par la Société pourront être prises en compte par le Conseil d'Administration pour l'appréciation des conditions de performance liées au cours de bourse prévues aux articles 5.1 et 5.2 des Termes et Conditions.

5.4. Constatation de la conversion des Actions de Préférence

Le Conseil d'Administration est compétent pour constater la conversion des Actions de Préférence en Actions Ordinaires et modifier en conséquence les Statuts.

6. PROTECTION DES DROITS

6.1. Protection des titulaires d'Actions de Préférence

Le maintien des droits particuliers conférés aux titulaires d'Actions de Préférence est assuré, conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables pour toute modification juridique susceptible d'affecter ces droits, en particulier :

- conformément à l'article L. 225-99, alinéa 2 du Code de commerce, la décision de l'assemblée générale de modifier les droits relatifs aux Actions de Préférence ne pourra être prise qu'avec l'approbation préalable de chaque assemblée spéciale des titulaires d'Actions de Préférence conformément aux stipulations de l'article 7 ci-dessous ;
- conformément à l'article L. 228-17 du Code de commerce, en cas de fusion ou de scission de la Société, les Actions de Préférence pourront être échangées contre des actions des sociétés bénéficiaires du transfert de patrimoine comportant des droits particuliers équivalents, ou selon une parité d'échange spécifique tenant compte des droits particuliers abandonnés, et, en l'absence d'échange contre des actions conférant des droits particuliers équivalents, la fusion ou la scission sera soumise à l'approbation de chaque assemblée spéciale des titulaires d'Actions de Préférence.

6.2. Assimilation

6.2.4. Dans le cas où la Société émettrait simultanément ou ultérieurement de nouvelles Actions de Classe B dont les titulaires auraient des droits identiques à ceux conférés par les Actions de Classe B, ces émissions seront assimilées à la présente émission, de sorte que toutes ces Actions de Classe B formeront une seule et même catégorie d'Actions de Classe B.

6.2.5. Par conséquent, les nouvelles Actions de Classe B ainsi émises seront, dans une telle hypothèse, intégralement et totalement assimilées aux Actions de Classe B déjà émises et seront régies par les présents Termes et Conditions.

6.2.6. Les stipulations des articles 6.2.4 et 6.2.5 du présent article 6.2 s'appliquent *mutatis mutandis* aux Actions de Classe C.

7. ASSEMBLÉE SPÉCIALE DES TITULAIRES ACTIONS DE PRÉFÉRENCE

7.1. Dans les conditions de quorum et de majorité prévues à l'article L. 225-99 du Code de commerce, les titulaires d'Actions de Classe B et titulaires d'Actions de Classe C se réunissent en assemblée spéciale.

7.2. Un (1) droit de vote est attaché à chaque Action de Préférence lors de l'assemblée spéciale à laquelle elle se rapporte.